

Rapport Annuel **2024**

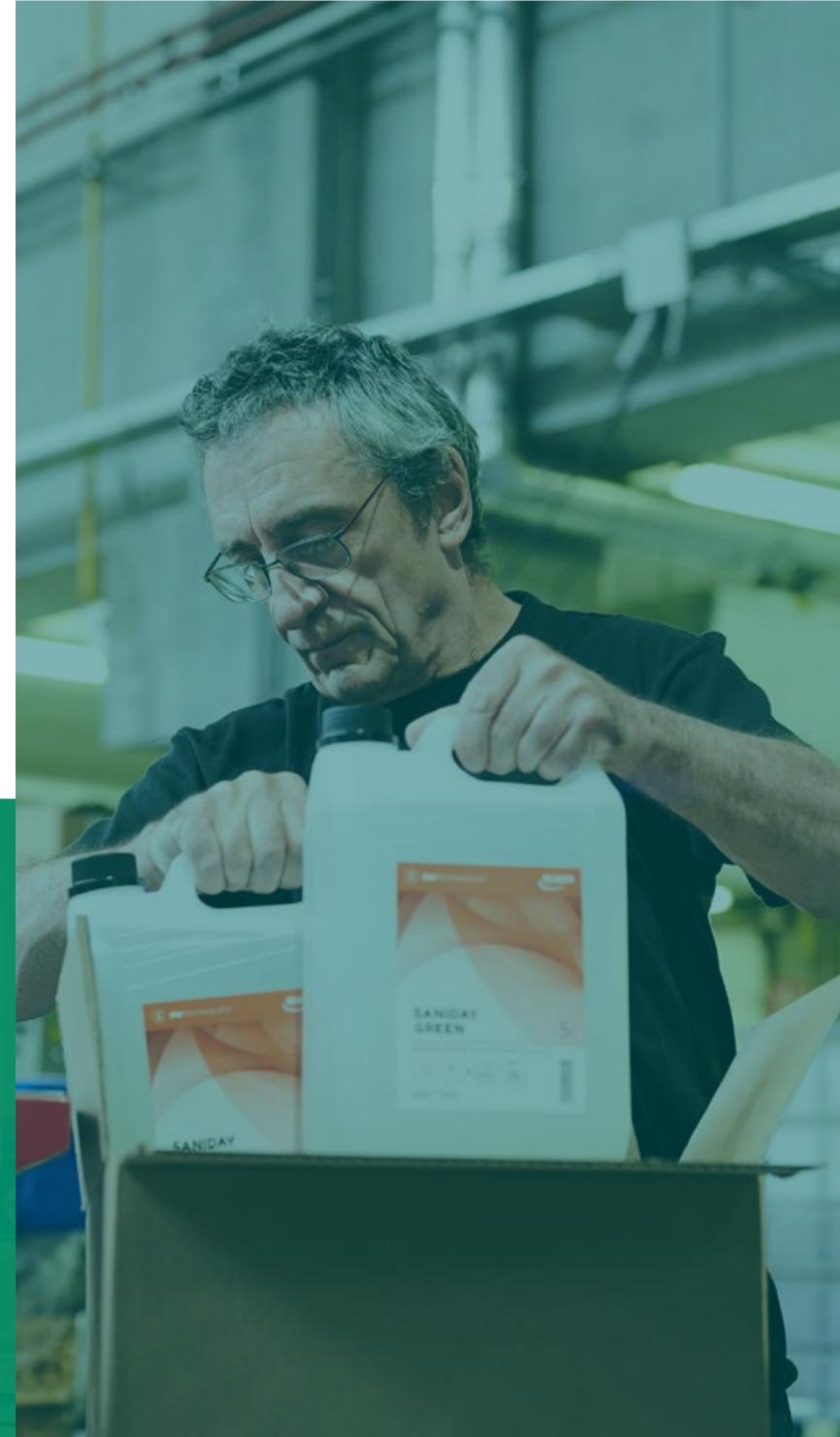
PEOPLE
PLANET
PROSPERITY

Ce rapport est publié en octobre 2025 et élaboré sur les exercices 2019 à 2025. Il s'agit du troisième rapport de durabilité publié par Realco SA. La mise à jour se fait de façon annuelle.

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION			
À PROPOS DE REALCO	4		
Le mot de notre People Partner	4		
Notre ADN	5		
Secteurs d'activités	7		
Portfolio	8		
Matrice de matérialité	9		
FAITS MARQUANTS	10		
NOS SUCCÈS 2024	10		
dans notre engagement pour la transition			
PEOPLE	11		
CO-ÉQUIPIER-ÈRES	12		
Cercle Général	12		
Vers une parité renforcée	13		
Diversité générationnelle	14		
Bien-être & Bonne humeur	15		
Santé & Sécurité	16		
Perspectives d'évolution	17		
CONSOMMATEUR-RICES & CITOYEN-NES	18		
Panorama des Risques Long terme liés à l'utilisation	18		
Agir pour la santé commune	19		
Panorama des risques court terme liés à l'utilisation	20		
PLANET	22		
ÉMISSIONS CARBONE	23		
Enjeux et Méthodologie	23		
Améliorations méthodologiques & révisions du périmètre	24		
Ambition < 1,5°C	25		
Évolution des émissions CO2	26		
Évolution des émissions Scope 1&2	27		
Mobilité Scope 1 & 2	28		
Mobilité Scope 3	29		
Carburant et énergie	30		
IMPACT EAU	31		
Bilan eau	31		
ACHATS RESPONSABLES	32		
Cartographie de nos achats	32		
Packaging	33		
évolution du volume de déchets	34		
GESTION DES DÉCHETS	34		
Optimiser nos systèmes de réutilisation, de tri et de recyclage	35		
BIODIVERSITÉ	36		
Réduire L'écotoxicité de nos solutions de nettoyage	36		
Préserver nos ressources	37		
PROSPERITY	38		
RAPPORT FINANCIER	39		
Introduction	39		
Comptes Annuels	40		
CA par Secteur d'activité	41		
Évolution par Secteur d'activité	42		
Filiales	43		
Gestion des risques	44		
INNOVATION	45		
Développement produits	45		
Recherche & Développement	46		
RAYONNER AU CŒUR DE NOTRE ÉCOSYSTÈME	47		
De l'ancrage à l'influence	47		
Force collective, tisser des liens au service du vivant	48		

À PROPOS DE REALCO



O



À PROPOS DE REALCO

LE MOT DE NOTRE PEOPLE PARTNER

2024 est une année charnière pour Realco. Petit à petit, nous faisons évoluer notre façon de travailler, en nous inspirant des principes de l'holocratie. Ce n'est pas qu'une nouvelle organisation: c'est surtout un changement de culture, vécu pas à pas, avec bienveillance et au rythme de chacun.

Parce que la durabilité, ce n'est pas seulement dans nos produits ou nos procédés, c'est aussi dans notre manière de collaborer, de créer de la confiance et de grandir ensemble.

Grâce à l'énergie et à l'engagement de nos équipes, nous posons aujourd'hui les bases d'un futur solide, ambitieux et collectif.

Sandrine Antoniou

People Partner



À PROPOS DE REALCO

Notre ADN

VISION



MISSION



Co-créons des solutions performantes pour la transition écologique

Nous développons, produisons et commercialisons des produits d'hygiène issus de la chimie verte. De l'usine à la cuisine, vous bénéficiez de notre expertise technico-scientifique de pointe pour vous assurer haute performance, sécurité et durabilité.

NOTRE ADN

CO-DÉFINITION DE NOS VALEURS

Après avoir réécrit notre vision et mission commune en 2021, nous nous attelons à la co-crédation des valeurs qui ddfinissent qui nous sommes.

Quels comportements font que nous sommes Realco ? De quoi sommes-nous fiers ? La totalitéd des coéquipiers réunis sur une terrasse au soleil posent les jalons de nos nouvelles valeurs. D'abord 2 par 2, puis 4 par 4 et ainsi de suite. Un grand débat collectif et animé s'ouvre pour aboutir aux 4 valeurs portées par tous. Elles nous inspirent et nous challengent ! Elles donnent du sens à la participation de chacun et chacune et à l'activité en général. Elles nous rappellent nos convictions fondamentales et nous aident à orienter nos décisions au fur et à mesure que nous avançons. Mais comment les intégrer au quotidien ?



COHÉSION

Les projets, nous les vivons, nous les réalisons et nous les fêtons ensemble

Nous travaillons dans un environnement de confiance et de soutien mutuel pour que chacun puisse donner le meilleur de lui-même.



RESPONSABILITÉ

Nous agissons en conscience et assumons nos décisions

Nous prenons nos responsabilités individuelles et collectives, en tenant compte des enjeux écologiques, sociétaux et industriels.



AUTHENTICITÉ

Nous croyons qu'être pleinement soi apporte bien-être et performance au travail

Être pleinement soi, c'est faire tomber le masque, se connecter à ses valeurs, ses émotions, ses aspirations profondes et à ceux qui nous entourent. C'est savoir s'exprimer avec sincérité et respect.



CRÉATIVITÉ

Nous aimons rêver et co-crédier des solutions originales

Nous sommes une bande de pionniers passionnés: notre moteur est d'imaginer, rêver une société plus saine, plus simple et en harmonie avec notre environnement.

À PROPOS DE REALCO

SECTEURS D'ACTIVITÉS

Realco imagine, conçoit et produit des solutions d'hygiène enzymatiques innovantes et performantes pour...



L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

En agriculture comme dans les secteurs de transformation de la viande, du lait ou encore chez les microbrasseurs, nous sommes convaincus que l'enzyme est une clé essentielle pour répondre aux exigences strictes des **standards d'hygiène**. Experts en décontamination bactérienne, nous aidons à préserver la fraîcheur et la qualité des produits finis **de la fourche à la fourchette**.



LA RESTAURATION ET LE RETAIL

Nous offrons un ensemble de produits et services afin d'optimiser l'hygiène, la sécurité et la gestion des **restaurateurs** et des **artisans du goût**. En boucherie comme en cuisine, nous aidons à préserver la qualité des produits et des services grâce à un nettoyage en profondeur.



LA SANTÉ

Notre pôle d'expertise Biosafety est également actif dans le **Life Sciences** auprès des industries **pharmaceutiques** et **cosmétiques**.

La spin-off biomédicale de Realco, OneLife, s'est spécialisée dans les solutions de décontamination pour les **dispositifs médicaux** et l'**environnement hospitalier**.



LA MAISON

Eezym, c'est notre gamme de produits d'entretien pour la maison, alliant efficacité et ingrédients renouvelables d'origine naturelle. Rejoignez la **#homedetox revolution** pour une maison propre et un air plus sain.

À PROPOS DE REALCO

PORTFOLIO

BIOFILM EXPERT SERVICES

Programme d'accompagnement pour la détection, l'élimination et la prévention des contaminations biofilm.



BIOSAFETY

PERFORMANCE OPTIMISATION PROGRAM
Programme d'accompagnement pour l'optimisation du rendement des filtrations membranaires : audit, traitement et monitoring.



FILTRATION MEMBRANAIRE

Un accompagnement et une gamme complète de produits pour adopter des solutions d'hygiène adaptées aux objectifs de durabilité spécifiques à chaque secteur.



HYGIÈNE GLOBALE & DURABLE

Entretien et maintenance des systèmes de traitement des eaux.



TRAITEMENT DE L'EAU



Des solutions de nettoyage pour la maison, formulées pour garantir un entretien respectueux de l'environnement et de la santé. Une gamme complète de détergents à base d'ingrédients d'origine naturelle certifiés par ECOCERT Greenlife selon le référentiel ECOCERT «Ecodétergent» disponible sur <http://detergents.ecocert.com>.



À PROPOS DE REALCO

MATRICE DE MATÉRIALITÉ

Le développement durable couvre un champ très large. Pour concentrer nos efforts, nous nous appuyons sur les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies et retenons ceux jugés les plus pertinents par nos parties prenantes internes et externes. Nous avons néanmoins choisi d'aborder aussi le changement climatique (ODD 13) et la biodiversité (ODD 15), deux enjeux environnementaux majeurs de notre époque. La biodiversité étant au cœur même de notre métier de biochimie, il est essentiel pour nous d'y prêter une attention particulière.



Cette hiérarchisation a été élaborée à partir d'enquêtes menées en 2021 auprès de nos parties prenantes externes (fournisseurs, clients, co-équipier-ères, organisations, associations, fédérations, etc.) et internes (direction, employés, conseil d'administration), afin d'évaluer l'impact substantiel que Realco peut avoir en tant qu'entreprise. Une nouvelle enquête est prévue en 2025.

Dans la matrice, la position des enjeux reflète leur importance selon nos parties prenantes internes et externes. La taille des bulles, quant à elle, illustre le degré d'influence que Realco peut exercer sur chaque enjeu : plus la bulle est grande, plus notre capacité d'action est élevée selon les parties prenantes interrogées.



Les ODD présentés avec un fond coloré sont ceux traités dans ce Rapport 2024. Ceux figurant en fond blanc, jugés moins prioritaires par nos parties prenantes internes et externes, ne sont pas développés ici, même s'ils restent intégrés à notre mission et à notre processus d'innovation.

NOS SUCCÈS 2024 dans notre Engagement pour la transition

Nous savons que nous ne sommes pas parfaits et que la route vers une entreprise responsable et on l'espère un jour régénérative demande des efforts continus. 2024 a cependant marqué pour nous une série de progrès concrets que nous avons envie de célébrer et partager. Ces pas en avant, petits ou grands, nous aident à mieux comprendre notre impact, à faire des choix plus responsables et à nous rapprocher chaque jour de notre vision.

Une certification pour structurer nos actions

2024 marque une étape significative dans la structuration de notre démarche environnementale. Grâce à l'obtention de la certification ISO 14001, nous avons pu identifier, coordonner et formaliser l'ensemble de nos initiatives en cohérence avec notre vision



Et maintenant... on danse sous la pluie !

Ou plutôt, on produit avec l'eau de pluie. Depuis juillet 2024, nous intégrons l'eau de pluie filtrée dans nos solutions. Une manière concrète de réduire notre empreinte sur les ressources hydriques, tout en avançant vers plus de circularité.

Notre gamme BTC Eezym a fait peau neuve

Les flacons sont désormais 100 % recyclés (PCR), conjuguant performance d'usage et responsabilité environnementale. Ce relooking traduit notre ambition d'intégrer des matériaux recyclés dans l'ensemble de nos achats packaging, tout en préservant leur qualité et leur sécurité.

Mieux mesurer pour mieux agir

Afin de définir et piloter notre plan d'actions de réduction d'émission, nous avons intégré un outil de mesure de l'empreinte carbone en ligne, pour fluidifier la collecte de données, l'analyse et la communication de nos émissions carbone.

En parallèle, notre **première analyse de cycle de vie (ACV)** d'un produit phare destiné à l'industrie agroalimentaire a livré des résultats prometteurs. Cette étape clé marque notre volonté d'avancer vers plus de transparence, de soutenir nos clients dans leur propre démarche de durabilité et de faire de l'ACV un outil concret d'aide à la décision. Nous avons l'ambition de multiplier ces analyses sur d'autres références stratégiques, avec pour objectif qu'elles deviennent, à terme, un outil de référence pour nos formulateurs, leur permettant de concevoir des solutions toujours plus responsables, fondées sur des données environnementales précises.

Redéfinir la durabilité dans le nettoyage

Nous avons engagé une réflexion stratégique sur la définition de la durabilité pour une solution de nettoyage. Cette démarche a abouti à une définition claire de l'«**éco-formulation**» qui nous permettra d'évaluer l'ensemble de notre portefeuille de produits selon des critères environnementaux objectifs, pour le faire évoluer vers plus de cohérence avec notre vision.

Renforcer notre écosystème

Nous sommes fiers de faire partie de la **coalition Kaya** en tant que membre écopreneur, et de **Pioneering Safe Food**, un collectif international dédié à la sécurité alimentaire face aux défis climatiques. Ces initiatives nous permettent d'amplifier notre impact et de contribuer activement à la transition écologique et à la résilience du système alimentaire.

PEOPLE



**la santé et le bien-être
passent avant tout,
pour nos collaborateurs, nos clients
et nos communautés**

1



CO-ÉQUIPIER·ÈRES



CERCLE GÉNÉRAL

Les **femmes** & les **hommes** au sein des organes de gouvernance

Le comité de vision*



FEMMES **50%**
HOMMES **50%**

Le cercle général



FEMMES **40%**
HOMMES **60%**

Le conseil d'administration



FEMMES **25%**
HOMMES **75%**



George Blackman
CEO



Sandrine Antoniou
People Partner



Luk Van den Berghe
B2C



Valentine Neiryck
Marketing & Communication



Philippe Demyttenaere
Opération



Nathalie Guillaume



Victoria Balckman
CFO



Sébastien Fastrez
Research & Development



Tania Florent
Food Services



Laurent Paul
F&B South



Thibault Wauters
F&B North



Aline Le Clef

Réalisation Conseil d'adminisatration

À la suite de l'évaluation du Conseil d'administration en 2023, deux femmes ont rejoint l'équipe en 2024, apportant de nouvelles perspectives issues de secteurs proches de notre écosystème. En 2025, l'arrivée de Victoria Blackman, CFO, renforcera encore la représentation féminine et la diversité des profils au sein de la gouvernance de Realco.

*voir rapport 2023

VERS UNE PARITÉ RENFORCÉE

Être transparents sur les écarts salariaux nous engage à progresser vers toujours plus d'équité et à offrir à chacun des conditions de travail justes et respectueuses.

L'écart salarial en fonction du genre est calculé en comparant le salaire mensuel brut moyen équivalent temps-plein des femmes et des hommes au sein de catégories professionnelles équivalentes (CP207).

En 2024, l'analyse révèle des écarts contrastés: favorables aux femmes en catégories 2 et 3 (+10,3 % en catégorie 3), mais au bénéfice des hommes en 4A et 4B (-6,4 % pour les femmes).

En catégorie 4A, l'expérience accentue les différences : jusqu'à 28 % en faveur des hommes pour 10 à 19 ans d'ancienneté, mais seulement 2 % au-delà de 20 ans. Ces résultats montrent que l'écart se concentre aux niveaux intermédiaires et se réduit avec l'ancienneté, ce qui fait de la catégorie 4A une priorité pour 2025 afin de renforcer l'équité salariale.

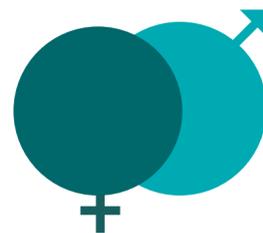
	Catégorie 2&3	Catégorie 4 a et b
Femmes	4	15
Hommes	13	21
Écart Salarial	+10,3 %	- 6,4 %
Total des employés	17	36

L'entreprise en ETP



FEMMES 35%
HOMMES 65%

Indice comparatif du salaire brut moyen



FEMMES 97
HOMMES 100

Diplômes chez les femmes



SUPÉRIEUR 74%
PRIM. & SEC. 26%

Diplômes chez les hommes



SUPÉRIEUR 50%
PRIM. & SEC. 50%

Les hommes & femmes au sein de Realco

Temps Plein



FEMMES 31%
HOMMES 69%

Temps Partiel



FEMMES 81%
HOMMES 19%

Un pas vers l'équilibre : Travailler à temps partiel chez Realco

Depuis septembre 2024, Benjamin travaille à temps partiel chez Realco.

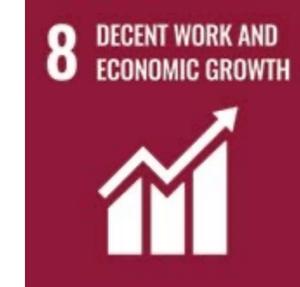
« Cette décision est venue, d'une part, parce que je donne cinq heures de cours de danse par semaine en dehors de mon travail – une activité qui occupe une place importante dans ma vie. D'autre part, je voulais consciemment intégrer plus d'équilibre dans ma vie, surtout avec un passé où j'ai dû faire attention à mes limites. »

Le jour libre supplémentaire permet de consacrer du temps à la danse et à des rendez-vous personnels, mais cela demande aussi plus de discipline:

« Travailler à temps partiel n'est pas une solution miracle – on gagne un peu moins et ce n'est pas forcément plus facile – mais pour moi, c'était le bon choix. Ce qui convient dépend de la situation personnelle de chacun. »



Type d'emplois	Hommes (ETP)	Femmes (ETP)	Total (ETP)
Employés à temps plein	33	15	48
Employés à temps partiel	0,8	3,4	4,2
Total des employés	33,8	18,4	52,2



DIVERSITÉ GÉNÉRATIONNELLE

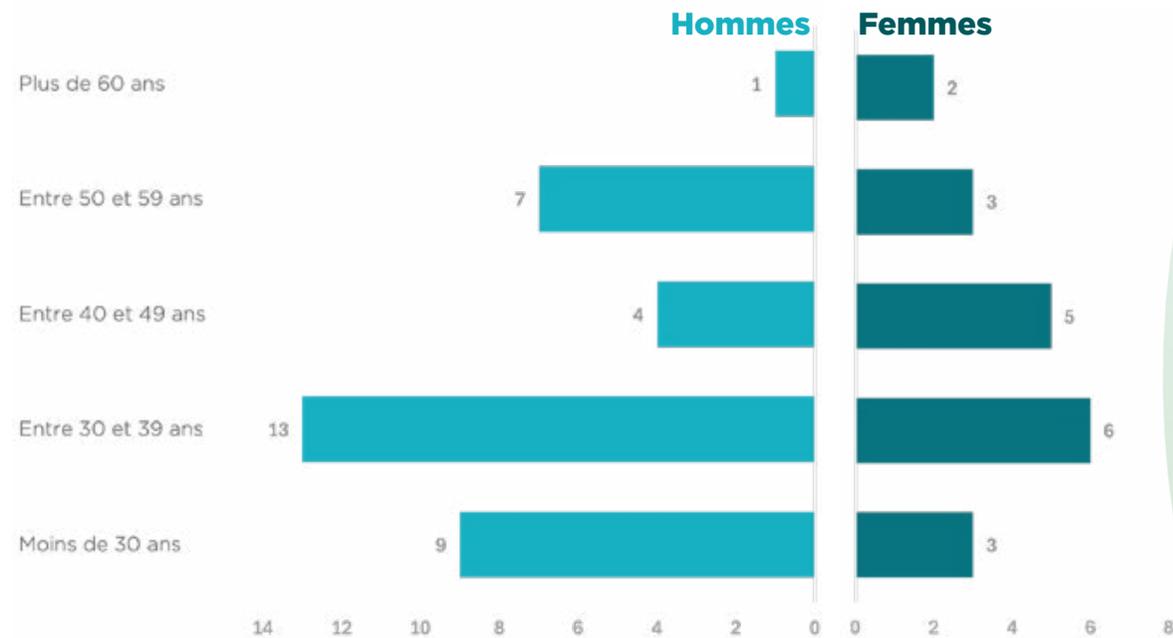
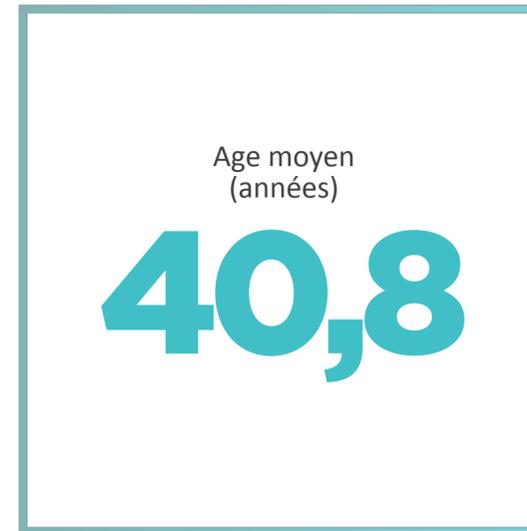
Diversité, équilibre et fidélité : les forces de notre équipe

Notre équipe reflète un bel équilibre générationnel : avec 12 co-équipier·ères de moins de 30 ans et 19 entre 30 et 39 ans, notre PME attire de jeunes talents, tout en s'appuyant sur l'expérience des 40-49 ans (9) et des 50-59 ans (10). Les 3 co-équipier·ères de plus de 60 ans incarnent la stabilité et la mémoire de l'entreprise.

Sur le plan du genre, la répartition au 31/12/2024 reste marquée par la réalité de notre secteur, historiquement masculin: 33,8 ETP hommes pour 18,4 ETP femmes, soit environ 35 % de femmes. Malgré une présence féminine encourageante, nous travaillons sur l'évolution de cette répartition, notamment dans les postes à responsabilité d'équipe. Avec 9 hommes et 6 femmes répartis de manière équilibrée sur les tranches d'âge, la mixité s'affirme clairement au sein du management.

Cette progression illustre notre volonté de faire de la diversité et de l'inclusion une réalité du quotidien.

Du point de vue de l'ancienneté, notre moyenne interne de +9 ans témoigne d'une forte fidélité de nos talents. À titre de comparaison, le secteur chimique en Belgique affiche une ancienneté moyenne de 6,7 ans, nettement supérieure à la moyenne nationale. Cette durabilité est un atout rare, et traduit la force de notre culture d'entreprise inclusive et valorisante.



Cohérence et équité salariale

Concernant le ratio entre le salaire mensuel brut le plus bas et le plus élevé (en équivalent temps-plein), est de 3,1. Cette différence est donc modérée comparée aux extrêmes parfois observés dans de grandes structures (10x à plus de 20x). Nous gardons ce ratio comme un des indicateur-clé de notre politique salariale équitable.

PYRAMIDE DES ÂGES

de Realco en 2024

CO-ÉQUIPIER·ÈRES



BIEN-ÊTRE & BONNE HUMEUR



Sortie sportive et nature pour les équipes R&D et Production : une journée de kayak sur la Lesse pour renforcer les liens entre deux départements qui collaborent étroitement. Pagayer à deux, c'est comme travailler ensemble : ça demande écoute, synchronisation et confiance. Une belle façon de faire avancer la cohésion au fil de l'eau.



Des **séances de Yoga** de 30 minutes sont organisées toutes les semaines durant la pause midi.



Près de **7254 heures de télétravail** enregistrées par les co-équipier·ères ayant une fonction interne. « *Le télétravail m'a vraiment simplifié la vie : moins de trajets en voiture, moins de frais de repas, et plus de temps pour m'occuper des enfants. Je peux mieux organiser mes journées, rester concentré sur mes tableaux Excel sans être interrompu, et trouver un bon équilibre entre boulot et vie de famille.* »

- Florian de la Compta



Près de **16 vélos en leasing** d'entreprise adoptés depuis le lancement et **8732 km de vélo** remboursés en 2024 !

20% des collègues se rassemblent régulièrement pour **courir ensemble** sur le temps de midi en préparation au 20km de Bruxelles



Le Comité des Fêtes de Realco a fait peau neuve ! Après avoir sondé l'ensemble des équipes pour mieux comprendre les envies de chacun-e, il a repensé son programme 2024 pour renforcer la convivialité et créer plus de moments partagés : Petit Déj de Noël festif, barbecue estival, ... Le tout dans un seul objectif : diffuser de la bonne humeur et cultiver la cohésion chez Realco.



SANTÉ & SÉCURITÉ

1,84%

Absentéisme de **courte durée** (30 jours max)

2,33% en 2023

1,39%

Absentéisme de **moyenne durée** (plus de 30 jours à 1 an)

1,94% en 2023

0%

Absentéisme de **longue durée** (plus d'1 an)

0% en 2023



Ambition

Renouvellement complet de l'équipe SLCI Service de Lutte Contre l'incendie.

6 à 8 personnes



Ambition

Révision des analyses de risques des poste de travail de terrain avec notre partenaire externe en prévention.

MÉTHODOLOGIE 6S

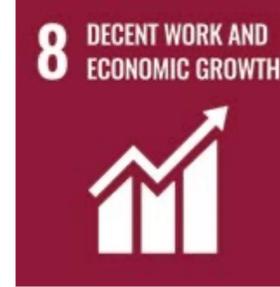
- Sécurité
- Supprimer l'inutile
- Situer les choses
- faire Scintiller
- Standardiser les règles
- Suivre et progresser

Le 6S* est un véritable levier pour améliorer le quotidien de chacun·e sur le lieu de travail. En appliquant les 6 principes, on fait bien plus que ranger ou nettoyer : on crée un environnement plus clair, plus sûr, plus agréable. Moins de désordre, c'est moins de stress. Des espaces bien pensés, c'est plus d'efficacité et de sérénité. Le 6S, c'est aussi une démarche collective qui responsabilise et valorise chacun·e, en donnant du sens aux gestes du quotidien.



CO-ÉQUIPIER·ÈRES

PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION



Encourager l'agilité et la responsabilité

En 2024, 3 co-équipier·ères sur 53 ont évolué vers une fonction à responsabilité d'équipe, confirmant l'efficacité des parcours de développement proposés en interne. Realco investit durablement dans les compétences de ses co-équipier·ères, avec 2 **650 heures de formation** dispensées cette année dans des domaines clés tels que les langues, le leadership, la qualité, le développement durable ou encore l'expertise produit. Cet accompagnement est renforcé par des dispositifs individualisés de **coaching** et de **mentorat**, permettant à chacun d'évoluer selon ses objectifs et à son rythme. Un engagement fort pour faire progresser les talents, au service de l'évolution collective.

Formations externes suivies en 2024

- 9 personnes ont suivi la formation 6S
- 11 co-équipier·ères ont suivi 4 jours de formation en **gestion d'équipe**
- 2 jours de formation en **gestion de projets** pour un second groupe de 13 personnes après une belle édition en 2023
- un programme online de 20h suivi par 18 personnes de différentes équipes (Sales, Marketing, Cercle général, ...) pour se familiariser aux bases de la **gouvernance partagée**
- + 2 jours d'approfondissement des principes **holocratiques** pour l'équipe Food Services
- 5 formations courtes en matière de **sécurité** et **environnement** pour les équipes Opérations

Ambitions pour 2025

- Investir davantage dans la formation et l'accompagnement pour franchir un cap significatif dans la mise en oeuvre de la gouvernance partagée
- Continuer à développer les **soft skills** en fonction des besoins individuels

+9%

de budget formation

Entre 2023 (55K) et 2024 (60K)

6,34

jours de formation / ETP

Au cours de l'année 2024

PANORAMA DES RISQUES LONG TERME LIÉS À L'UTILISATION

Chez Realco, nous développons des solutions de chimie verte qui réduisent significativement l'impact environnemental de nos activités et de celles de nos clients. Néanmoins, il est essentiel de rappeler que la chimie, même lorsqu'elle est verte, demeure de la chimie. À ce titre, l'ensemble de nos produits est soumis à la réglementation REACH et classé conformément au règlement CLP, qui constitue le cadre de référence pour l'évaluation et la communication des risques liés à la santé. C'est sur cette base que nous présentons ici notre analyse de portefeuille.

Un portefeuille exempt de produits CMR

Aucun de nos produits n'est classé dans les catégories cancérigène, mutagène ou toxique pour la reproduction (CMR). Il s'agit d'une exigence fondamentale au coeur de notre mission qui traduit notre engagement continu en matière de santé.

Risques respiratoires : des usages spécifiques et sécurisés

Il subsiste toutefois un nombre limité de produits présentant un risque respiratoire, pouvant être appréhendé à court comme à long terme. Afin de faciliter la lecture de ce rapport, nous avons choisi d'intégrer ce risque dans la catégorie long terme, tandis que les effets court terme sont détaillés dans la section suivante (p.20). Ces produits, hautement concentrés et techniques, sont destinés à des usages de niche, en particulier dans les opérations de décontamination et lors d'audits en filtration. Ils représentent un volume de ventes restreint et sont manipulés quasi exclusivement par nos équipes d'experts ou par les spécialistes formés de nos clients, dans des conditions maîtrisées.

Nous n'avons pas fixé d'objectifs quantitatifs spécifiques sur ce volet, mais nous tenons à demeurer parfaitement transparents dans la communication de ces risques. Cet engagement de clarté s'inscrit dans notre vision d'une chimie durable, qui conjugue innovation, performance et sécurité, au service de la santé des utilisateur·rices.

Répartition des 230 formules actives



Répartition du volume de ventes en tonnes 2024



Cancérogénicité – Mutagénicité – Toxicité Reproductive



- **Carcinogenicity 1** : H350 Peut provoquer le cancer
- **Germ Cell Mutagenicity 1** : H340 Peut induire des anomalies génétiques
- **Reproductive Toxicity 1** : H360 Peut nuire à la fertilité ou au fœtus



- **Carcinogenicity 2** : (H351) – Susceptible de provoquer le cancer
- **Germ Cell Mutagenicity 2** : (H341) – Susceptible d'induire des anomalies génétiques
- **Reproductive Toxicity 2** : (H361, H362) – Susceptible de nuire à la fertilité ou au fœtus / Peut être nocif pour les enfants nourris au lait maternel

• NON CLASSÉ

Sensibilisation respiratoire – Toxicité systémique chronique



STOT SE 1 H370 - Risque avéré d'effets graves pour les organes à la suite d'une exposition unique
STOT RE 1 H372 - Risque avéré d'effets graves pour les organes à la suite d'une exposition répétitive



STOT SE 2 H371 - Risque présumé d'effets graves pour les organes à la suite d'une exposition unique
STOT RE 2 H373 - Risque présumé d'effets graves pour les organes à la suite d'une exposition répétitive



Respiratory Sensitization 1 H334 - Peut provoquer des symptômes allergiques ou de l'asthme par inhalation

NON CLASSÉ

AGIR POUR LA SANTÉ COMMUNE

Notre engagement contre les perturbateurs endocriniens (PE)

En tant qu'acteur de la chimie verte, nous portons une attention particulière aux impacts de nos formules sur la santé humaine — celle de nos coéquipier·ères, de nos consommateur·rice·rices et plus largement de tous·tes les citoyen·nes.

Nos exigences en matière d'éco-formulation intègrent à la fois les **effets à court et à long terme**, qu'ils concernent l'environnement ou la santé. Cette approche s'inscrit dans le concept de **santé commune** : nous faisons partie d'un écosystème vivant, et tout ce qui affecte notre environnement nous impacte également.



Zéro perturbateur endocrinien suspecté

Nous nous engageons à exclure tout perturbateur endocrinien avéré et suspecté de nos formules. Cet engagement demande une vigilance constante : les connaissances scientifiques évoluent rapidement et de nouvelles substances sont régulièrement ajoutées aux listes officielles. C'est pourquoi nous mettons à jour en continu nos critères et nos listes d'exclusion afin de garantir des formules toujours plus sûres.

Le cas des dénaturants

Le dénaturant utilisé dans l'éthanol figure depuis peu sur la liste des substances suspectées d'être PE. Comme la réglementation impose que l'alcool soit dénaturé, nous devons faire évoluer nos formules tout en respectant le cadre légal.

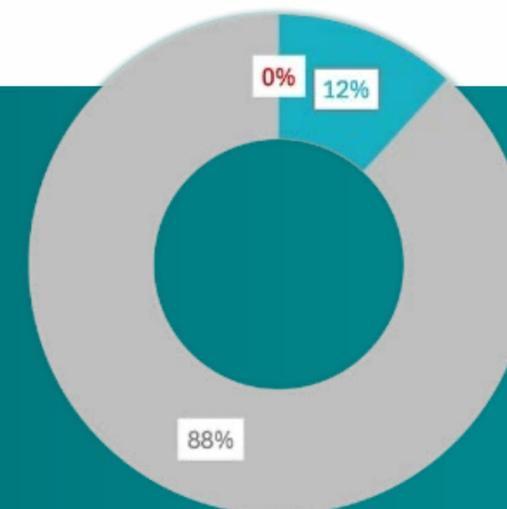
Ambition

Notre objectif est de devenir dépositaire agréé d'alcool non dénaturé d'ici 2025, afin de concentrer nos efforts sur ce que nous maîtrisons : éliminer les PE suspectés de l'ensemble de nos formules. Cette démarche représente un investissement considérable — administratif, technique, logistique et financier — mais elle est essentielle, car pour Realco, la santé prime avant tout.

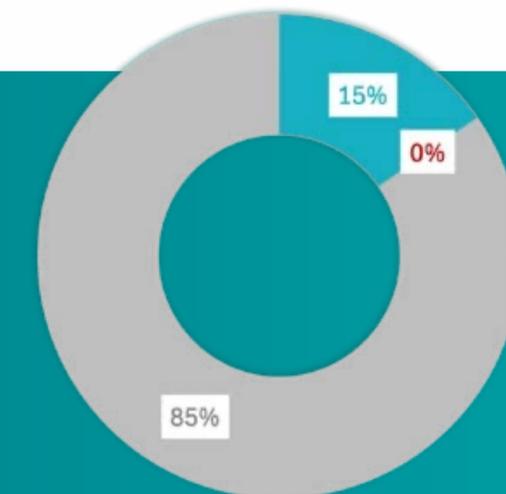
Pour 2026, notre objectif est de renforcer le contrôle sur les dénaturants présents dans les solutions que nous revendons: les désinfectants non enzymatiques.

Bien que ce ne soit pas notre cœur de métier, nous savons que ces produits sont indispensables pour nos clients, et nous voulons garantir qu'ils répondent aux mêmes exigences de sécurité et de santé.

- Sans PE suspecté ou avéré
- Avec PE suspecté
- Avec PE avéré



Répartition des **230 formules** selon l'exclusion ou la présence de perturbateurs endocriniens (2024)



Répartition des **volumes de ventes** (en tonnes) selon l'exclusion ou la présence de perturbateurs endocriniens dans les produits (2024)

Panorama des RISQUES COURT TERME liés à l'utilisation

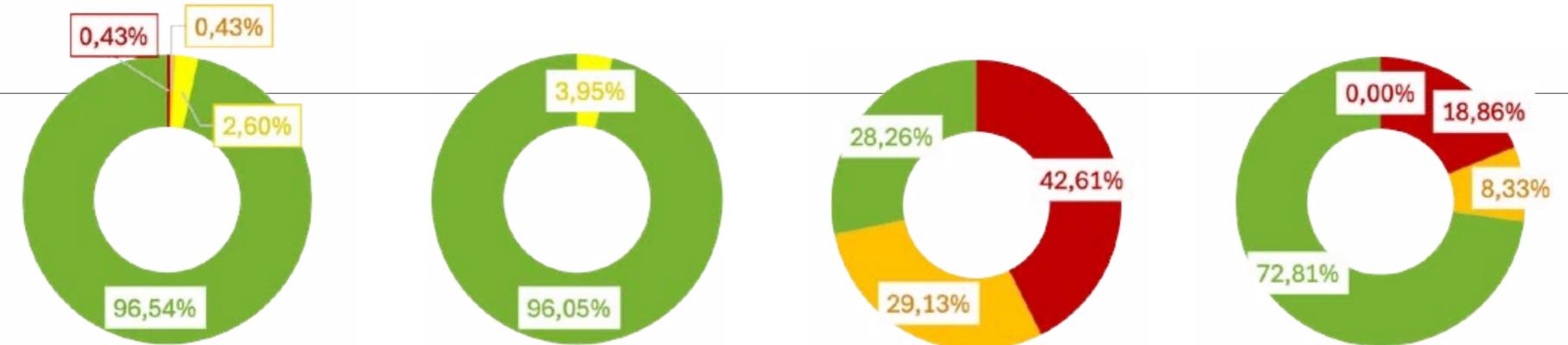
Cette section présente les risques à court terme liés à l'exposition à nos produits. L'analyse est structurée par type d'exposition : inhalation, ingestion, contact avec les yeux et contact avec la peau.

Ces risques doivent être interprétés avec discernement, car leur niveau varie selon le contexte d'utilisation :

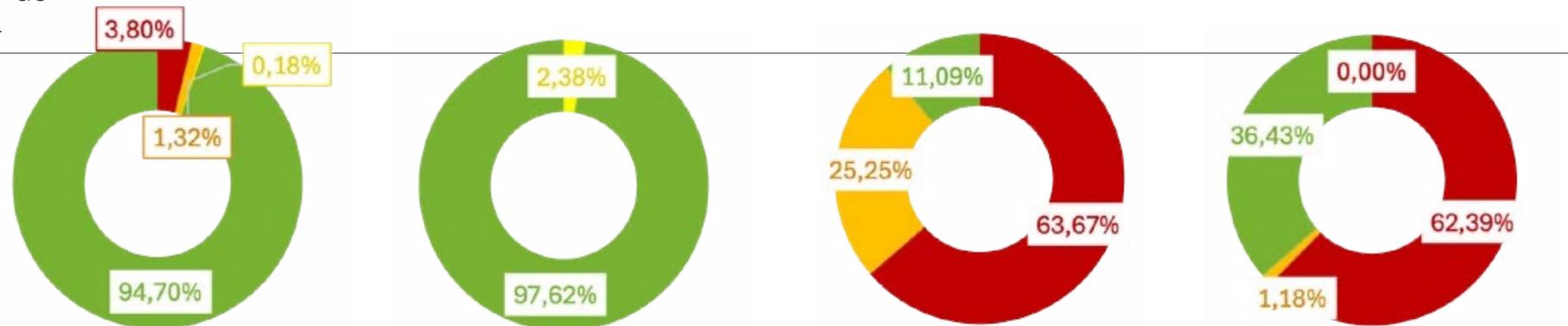
- **en milieu professionnel**, avec deux grands secteurs distincts – industriel et serviciel – où les conditions, l'usage et les équipements diffèrent
- **en usage domestique**, où l'exposition et les moyens de protection ne sont pas identiques

La page suivante détaille les observations, les actions de prévention déjà mises en place de longue date chez Realco, ainsi que nos ambitions futures pour réduire au maximum ces risques, type d'exposition par type d'exposition.

Répartition des 230 formules actives



Répartition du volume de ventes en tonnes 2024



par inhalation	par ingestion	par contact avec les yeux	par contact avec la peau
Acute Toxicity 3 H331 - Toxique par inhalation	Acute Toxicity 1 & 2 H300 - Mortel en cas d'ingestion	Eye Damage 1 H318 - Provoque des lésions oculaires graves	Skin Sensitization 1 H317 - Peut provoquer une allergie cutanée
Acute Toxicity 4 H332 - Nocif par inhalation	Acute Toxicity 3 H301 - Toxique en cas d'ingestion	Eye Irritation 2 Provoque une sévère irritation des yeux	Skin Corrosive 1 H314 - Provoque des brûlures de la peau et des lésions oculaires graves
STOT SE 3 H335 - Irritation respiratoire, somnolence, vertiges (effets réversibles).	Acute Toxicity 4 H302 - Nocif en cas d'ingestion	Non classé	Skin Irritation 2: Provoque une irritation cutanée
Non classé	Non classé	Non classé	Non classé

Panorama des RISQUES COURT TERME liés à l'utilisation



	par inhalation	par ingestion	par contact avec les yeux	par contact avec la peau
Observations	<p>Parmi notre portefeuille, deux formules sont classées pour des risques liés à l'inhalation: l'une présente un risque de toxicité par inhalation, l'autre un risque de nocivité par inhalation. Ces produits sont exclusivement destinés à un usage en circuit fermé, ce qui signifie que l'utilisateur n'est pas directement exposé lors de leur manipulation. À elles seules, ces deux formules représentent environ 4 % de notre volume de ventes, en raison du poids stratégique du secteur de la filtration.</p>	<p>Le risque de nocivité par ingestion reste faible. La majorité des produits concernés est destinée au secteur professionnel, dans des conditions d'utilisation encadrées et maîtrisées. Quelques références sont également destinées au traitement des canalisations, où le contact direct avec l'utilisateur final est limité. En termes de volume de ventes, ce risque est marginal, puisque les produits classés H302 (Nocif en cas d'ingestion) ne représentent que 2 % du total.</p>	<p>Le risque de lésion oculaire est inhérent à l'usage de produits chimiques selon le GHS (Système mondial harmonisé de classification). Il s'agit donc d'une observation à nuancer en fonction des produits concernés. Nous en sommes pleinement conscients, et ce n'est pas une surprise pour nous que ce risque concerne une part importante de nos volumes de vente. Ce constat renforce notre vigilance et guide nos actions en matière de gestion des risques, de formation et de protection des utilisateur·rices.</p>	<p>Si notre expertise repose sur les formulations enzymatiques neutres, environ 20 % de notre portefeuille est constitué de solutions acides ou alcalines, réservées à des usages professionnels spécifiques (filtration membranaire, lave-vaisselles, détartrage). La filtration représente à elle seule 17 % du volume de nos ventes totales, tandis que les produits pour lave-vaisselle comptent pour 4 %, soulignant l'importance stratégique de ces segments.</p>
Action menée et ambition	<p>Pour les références classées toxiques ou nocives par inhalation dans le domaine de la filtration, une alternative existe déjà dans notre gamme. D'autres solutions sont en cours de développement afin d'orienter nos clients vers des produits plus respectueux de la santé, avec l'ambition, à terme, de retirer ces références de notre portefeuille.</p>	<p>Aucune action spécifique n'a été engagée sur ce volet, dans la mesure où le risque par ingestion est faible. Nous nous conformons strictement aux exigences des réglementations REACH et CLP, et appliquons des dispositifs adaptés, tels que l'étiquetage et les sécurités enfants pour les références concernées.</p>	<p>En complément des obligations légales imposées par REACH et le CLP – incluant l'étiquetage et la transmission des fiches de données de sécurité – nous considérons depuis toujours qu'il est de notre responsabilité d'accompagner nos clients dans la sécurité d'utilisation de nos solutions de détergence. Cet accompagnement se traduit par des formations en présentiel, un suivi sur le terrain ainsi que par la mise à disposition de supports didactiques supplémentaires, afin de rappeler les bonnes pratiques et le port des équipements de protection individuelle (EPI) lorsque cela est nécessaire.</p>	<p>Aucune action spécifique n'a été engagée – et n'est prévue – sur ce point, car la corrosivité de ces produits est indissociable de leur efficacité. Leur utilisation est strictement encadrée, principalement en circuit fermé avec des systèmes de connexion automatique sécurisée, excluant tout contact direct avec l'utilisateur.</p>

PLANET



**Formuler des solutions
efficaces et vertueuse dans le
respect du vivant**



ENJEUX ET MÉTHODOLOGIE

2024 : Une évaluation complète intégrant à nouveau le Scope 3

L'année 2024 marque la reprise complète de l'évaluation de notre bilan carbone, intégrant à nouveau le Scope 3 après une période de suivi partiel liée à la sous-traitance de notre production post-incendie de notre usine et aux contraintes de collecte de données que cela entraînait. Pour la première fois depuis plusieurs années, nous disposons d'une vision exhaustive de l'ensemble de nos émissions, couvrant nos activités directes et indirectes.

Périmètre organisationnel

Le périmètre organisationnel de notre bilan carbone définit les sites, installations et compétences inclus dans l'évaluation des émissions de gaz à effet de serre (GES).

En 2024, cette évaluation a été menée sur l'ensemble des activités de Realco, en adoptant une approche globale et complète incluant le site de production, mais aussi les impacts en amont (fournisseurs) et en aval (clients, utilisateur·rices et fin de vie des produits).

Conformément à l'approche opérationnelle du GHG protocole, Realco comptabilise ses émissions liées aux opérations sur lesquelles elle exerce un contrôle effectif.

La filiale américaine Realzyme, exclusivement commerciale, est exclue du périmètre et considérée comme client.



Voyages d'affaires



Mobilité des employés



Services d'expertise



Achat Biens & Services

Composants primaires, emballages, services, ...



Logistique



Production & Bureau

- Énergie pour les bâtiments pour chauffer/refroidir/éclairer les processus
- Les voitures de société
- Machines et équipements
- Déchets



Logistique



Produits vendus



Fin de vie



Utilisation

PÉRIMÈTRE 2019
PÉRIMÈTRE 2020 - 2023
PÉRIMÈTRE 2024



QU'EST-CE QUE LE STANDARD GHG PROTOCOL?

Créé en 1998 dans la continuité du Protocole de Kyoto, le GHG Protocol définit les règles internationales pour mesurer et déclarer les émissions de gaz à effet de serre (CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆).

Il distingue trois catégories :

- **SCOPE 1** : émissions directes de l'entreprise (chaudières, véhicules, procédés).
- **SCOPE 2** : émissions indirectes liées à l'énergie achetée (électricité, chaleur).
- **SCOPE 3** : autres émissions indirectes de la chaîne de valeur (fournisseurs, transport, utilisation des produits).

Cette classification aide les entreprises à évaluer leur empreinte carbone et à orienter leurs actions de réduction.

AMÉLIORATIONS MÉTHODOLOGIQUES & RÉVISIONS DU PÉRIMÈTRE

Structuration et périmètre du bilan carbone

Pour garantir une couverture complète des activités, l'analyse s'est appuyée sur le plan comptable de l'entreprise, en associant chaque poste de dépense aux drivers d'émissions* identifiés par Tapio*. Ces drivers ont ensuite été répartis selon les catégories du GHG Protocol, assurant une structuration rigoureuse et cohérente du bilan carbone.

Les données ont été sélectionnées ou écartées en fonction de leur pertinence au regard des spécificités du secteur d'activité, afin de garantir une représentation fidèle de l'impact réel.

Révision des matières premières

Nous avons mené une analyse exhaustive de l'ensemble de nos matières premières afin de mieux comprendre l'impact de nos achats et d'ainsi renforcer nos critères de sélection pour l'avenir. Cette démarche a permis de mettre à jour les facteurs d'émission associés, en particulier pour les matières premières

utilisées dans l'activité "piscine". L'impact révélé a considérablement augmenté le poids carbone du bilan 2019, confirmant à posteriori la pertinence de notre décision stratégique de céder cette activité.

Intégration d'un événement international

Nous avons ajouté au périmètre 2019 l'**International Biofilm Summit**, incluant les impacts liés à l'organisation de l'événement et à la mobilité des participants. Cette intégration vise à mieux préparer et anticiper la comptabilisation carbone des prochains événements scientifiques et techniques prévus à l'horizon 2025.

Affinement des biens et services

Auparavant comptabilisés de manière globale, les postes relatifs aux services (scientifiques, techniques, légaux, etc.) et aux biens matériels (équipements techniques, informatiques, etc.) ont été réévalués sur la base de facteurs d'émission plus spécifiques et actualisés.

Afin d'affiner la qualité de notre bilan carbone et de renforcer la pertinence des résultats, nous avons procédé à plusieurs révisions méthodologiques par rapport au bilan de référence 2019 :



*Division des émissions en 10 Drivers

1. Consommations énergétiques
2. Mobilité
3. Logistique
4. Produits et Services
5. Déchets
6. Actifs immobilisés
7. Produit Vendus
8. Matières premières
9. Packagings
10. Autres



*Plateforme belge de gestion de l'empreinte carbone des entreprises.



AMBITION < 1,5°C

7 900
tCO₂e

Un engagement climatique fondé sur la science

Depuis 2019, Realco s'est engagé de manière proactive dans la lutte contre le changement climatique en rejoignant la Science Based Targets initiative (SBTi) et en signant l'Accord de Paris. Ces engagements reposent sur des objectifs ambitieux : réduire de 46 % nos émissions directes (Scopes 1 et 2) et de 18 % nos émissions indirectes (Scope 3) d'ici 2030.

Un tournant stratégique avec la cessation de l'activité Piscine

Entre 2021 et 2023, nous avons mené un travail méthodologique approfondi sur notre bilan de référence 2019. L'actualisation des facteurs d'émission (bases de données et informations fournisseurs) a permis une lecture plus précise de notre empreinte et a révélé le poids considérable de l'activité Piscine :

- 45 % des émissions totales en 2019 provenaient du chlore
- 7 % des accessoires
- 1 % du transport et une part supplémentaire liée au stockage

La cession de cette activité en 2021, motivée initialement par une volonté d'alignement à notre vision tournée vers la transition écologique, s'est avérée être un levier majeur de réduction carbone. Elle a profondément transformé la structure de nos émissions et permis de dépasser dès à présent l'objectif de -18 % sur le Scope 3 fixé par la SBTi.

Belgian Alliance for Climate Action

Impacts sur nos ambitions Scope 3 et alignement avec la SBTi

En tant que PME engagée auprès de la Science Based Targets initiative (SBTi), nous avons opté pour la voie simplifiée dédiée aux PME. Cette option permet des objectifs à court terme, principalement axés sur la réduction absolue des émissions de Scope 1 et Scope 2, tout en s'engageant volontairement à mesurer et réduire les émissions de Scope 3. Toutefois, ces dernières ne font pas obligatoirement partie des objectifs validés par la SBTi dans ce cadre.

Bien que la SBTi n'exige pas pour les PME d'objectifs chiffrés sur le Scope 3, nous avons choisi de maintenir un haut niveau d'ambition. Concrètement, cela signifie que :

- Nous continuerons à suivre rigoureusement nos émissions de Scope 3, même sans cible chiffrée validée, afin de rester en dessous du niveau de 2019, malgré la croissance de notre activité et de notre chiffre d'affaires.
- Pour les prochains reportings, nous maintiendrons nos efforts pour réduire nos émissions de Scope 1 et 2, tout en pilotant de près l'évolution du Scope 3. Nous identifierons des leviers d'action pour le réduire, même sans obligation formelle de la SBTi dans notre cas de PME.



*QU'EST-CE QUE LE SBTI ET L'ACCORD DE PARIS ?

En 2015, l'Accord de Paris a réuni 195 gouvernements autour d'un objectif : limiter le réchauffement climatique bien en dessous de 2 °C et, si possible, autour de 1,5 °C par rapport à l'ère préindustrielle. Pour accompagner cet effort, la Science Based Targets initiative (SBTi) a été créée par le CDP, le Pacte mondial des Nations Unies, le WRI et le WWF. Elle fournit aux entreprises un cadre scientifique leur permettant de fixer des objectifs de réduction alignés sur ces trajectoires climatiques. Les objectifs fondés sur la science donnent ainsi aux entreprises une feuille de route claire pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.

AVEC les activités piscine

2019

SANS les activités piscine

2019

2024

3 720
tCO₂e3 555
tCO₂e

ÉVOLUTION DES ÉMISSIONS CO2



Des résultats tangibles malgré un périmètre recentré

En comparant 2019 (hors activité Piscine) à 2024, on observe une diminution globale de 4,4 % de nos émissions, pour un volume de ventes quasi identique. Cette baisse résulte de mesures concrètes mises en œuvre dans plusieurs domaines par différents groupes de travail.

La **mobilité** affiche une réduction de 50 % des émissions grâce à la transformation de notre flotte de véhicules et à la diminution des vols long-courriers.

Pour la **logistique**, une baisse de 29 % des émissions découle de l'amélioration de la qualité des données et du renforcement de la collaboration avec nos transporteurs.

Sur le poste **énergie**, la diminution de 45 % de notre consommation reflète l'efficacité des installations de notre nouvelle usine (isolation renforcée, panneaux solaires...) ainsi que le passage à des fournisseurs d'énergie verte.

Enfin, le choix d'intégrer du plastique recyclé et la rationalisation de nos références d'emballages permettent de réduire de 21 % les émissions liées au **packaging**.

Un bilan à compléter par des éléments de contexte

Il convient de préciser que certains postes ne reflètent pas encore une année « type ». C'est notamment le cas des **actifs immobilisés** : la reconstruction de notre site de production, réalisée essentiellement en 2023, a généré plus de 3 000 tonnes de CO₂. Conformément au protocole GHG, ces émissions sont comptabilisées sur l'année de leur réalisation (2023) et n'apparaissent donc pas dans le bilan 2024. Nous avons toutefois choisi de les mentionner afin d'assurer une transparence

totale et de rappeler que cet investissement exceptionnel a un impact significatif sur notre trajectoire carbone.

Par ailleurs, les données 2024 relatives à la gestion des **déchets** ne correspondent pas encore à un cycle complet et feront l'objet d'une analyse plus représentative dans les années à venir.

Une hausse marquée des émissions liées aux biens et services

Les émissions associées à la catégorie **biens et services** affichent une augmentation de 92 % par rapport à 2019. Cette évolution s'explique principalement par le triplement de nos dépenses en équipements et services techniques, destinés à renforcer l'accompagnement de nos clients dans la mise en œuvre de nos solutions d'hygiène. Elle reflète également les investissements en services de maintenance et de mise en place de nos équipements de production, nécessaires pour ajuster et optimiser les installations de notre nouvelle usine.

Poursuivre la trajectoire vers nos objectifs SBTi

Ce bilan 2024 constitue une étape importante : il nous permet de mesurer les progrès réalisés, d'observer les résultats des actions entreprises et de réorienter notre plan d'actions là où cela est nécessaire. Il réaffirme également notre détermination à poursuivre nos efforts pour atteindre nos objectifs SBTi, en agissant sur l'ensemble de nos leviers : du choix des matières premières à l'optimisation logistique, en passant par l'efficacité énergétique et la mobilité.

Nous continuerons à renforcer nos actions au sein des différents groupes de travail et à affiner l'analyse de nos achats en matières premières, biens et services afin de réduire notre Scope 3.

	2019 (A)	2019 (B)	2024	Évolution (A)	Évolution (B)
Matières premières	5417,5	1873,1	1871,1	-65%	0%
Produits & Services	964,4	398,3	764,9	-21%	+92%
Packaging	280,5	280,5	220,7	-21%	-21%
Logistique	373	305,7	216,1	-42%	-29%
Mobilité	389,5	389,5	195,5	-50%	-50%
Actifs immobilisés	268,4	285,8	194,7	-27%	-32%
Consommation énergétique	134,1	134,1	73,3	-45%	-45%
Déchets	29,9	29,9	13,3	-56%	-56%
Autres			5,4		

(A) avec les activités piscines
(B) sans les activités piscine (Chlore, accessoires et leurs transport)

ÉVOLUTION DES ÉMISSIONS SCOPE 1&2

165
tCO₂e

d'émissions directes en 2024

équivalent à

760 515 km
avec une voiture
thermique



La consommation
annuelle de chauffage
au gaz de
49 maisons de 120m²



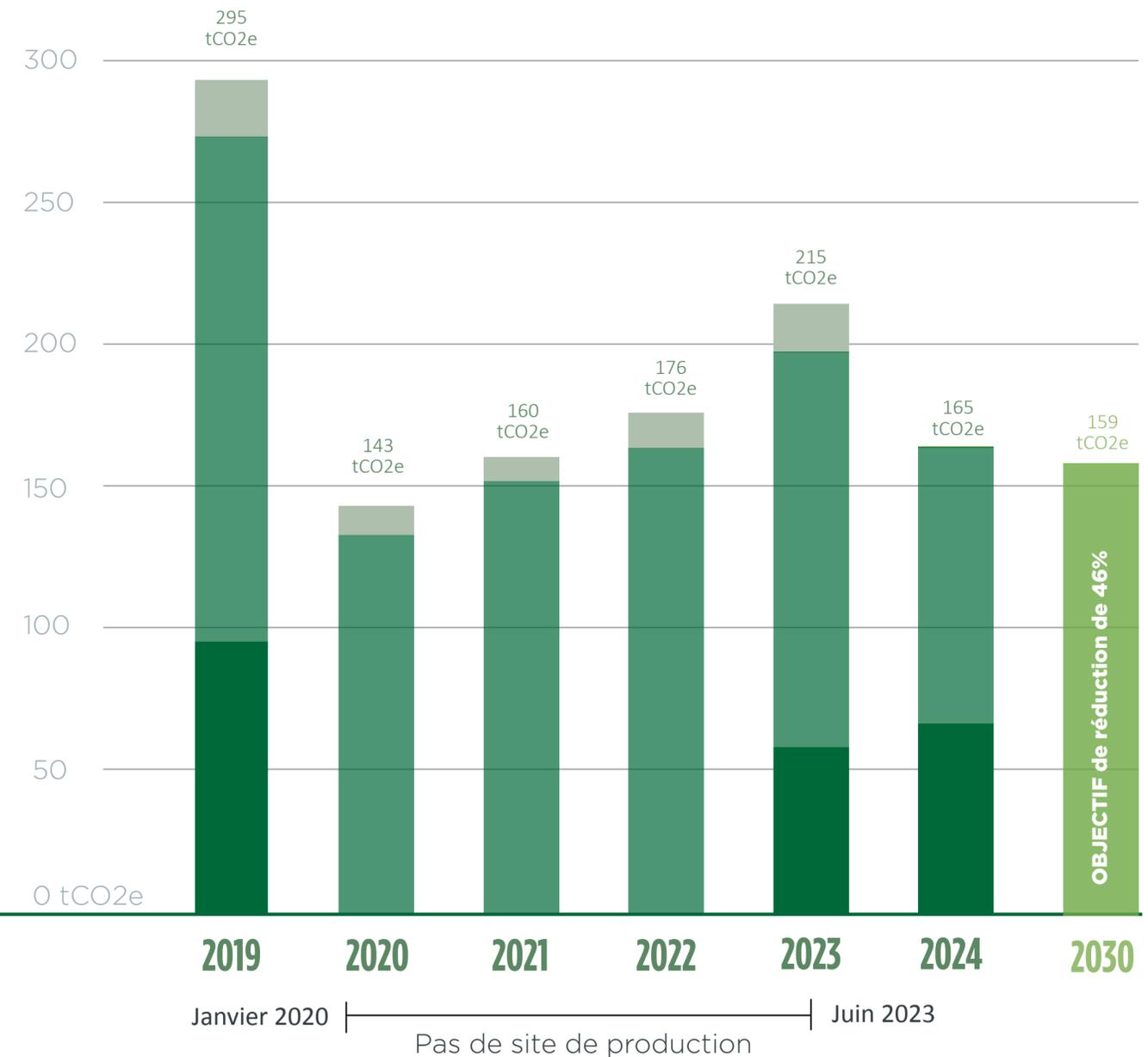
En 2024, nos émissions combinées de Scope 1 et Scope 2 sont passées de 215 à 165 tCO₂e, soit une réduction significative de **23%**.

Cette baisse s'explique principalement par la réduction de 27 % de nos émissions liées aux carburants pour la mobilité, passant de 144,6 t à 105,6 t de CO₂e. Ce résultat est notamment dû à la diminution de moitié de notre consommation de diesel grâce au passage progressif à une flotte de véhicules hybrides.

Il est important de noter que notre consommation d'électricité pour nos bâtiments et la recharge des véhicules de société sur site représente 5 tonnes et n'apparaît plus dans ce périmètre (Scope 2) : conformément aux règles de comptabilité carbone, notre électricité verte sans contrôle des garanties d'origine est désormais classée dans le Scope 3.

Le Scope 2 ne comprend donc plus que 0,4 t de CO₂, correspondant à l'électricité consommée pour la recharge de nos véhicules hybrides en déplacement.

● Scope 1 🏠 ● Scope 1 🚗 ● Scope 2 ⚡



MOBILITÉ SCOPE 1 & 2

Évolution de la flotte Realco

En 2024, Realco a poursuivi la transformation de sa flotte de véhicules afin de réduire ses émissions et son impact environnemental.

Le nombre de véhicules hybrides et électriques a doublé par rapport à l'année précédente et le nombre total de véhicules diminue légèrement (-2 %).

Nous poursuivons notre abandon progressif des modèles thermiques : plus aucun véhicule essence n'est présent dans la flotte et le nombre de véhicules diesel a été réduit de 35 %.

Cette évolution s'accompagne d'une réflexion sur l'usage même du véhicule de société. Avec une augmentation de 7 % du nombre d'ETP et une réduction de 2 % du parc automobile, la moyenne de véhicules par ETP est passée de 57 % en 2023 à 52 % en 2024.

Cette tendance illustre notre volonté de dissocier la voiture du package salarial, pour ne la proposer qu'en fonction des besoins réels liés à la mission, et non au poste occupé.

Bike leasing

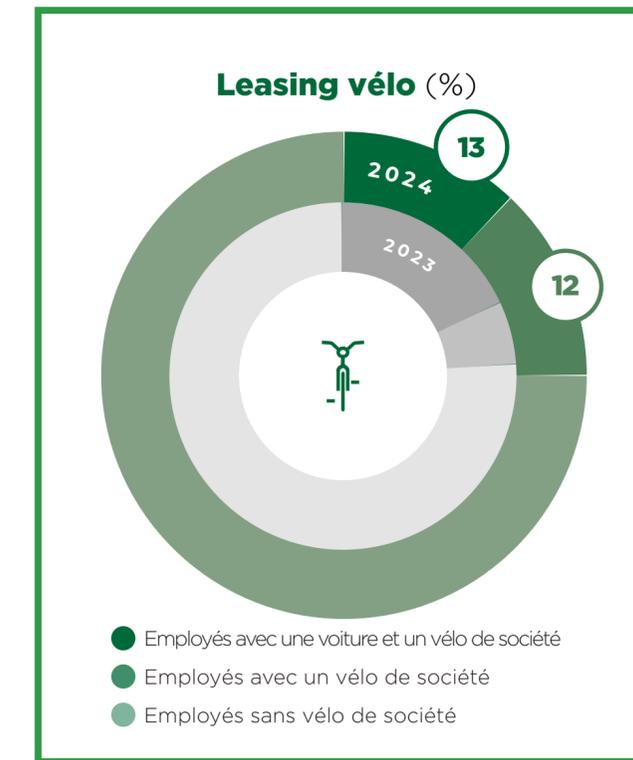
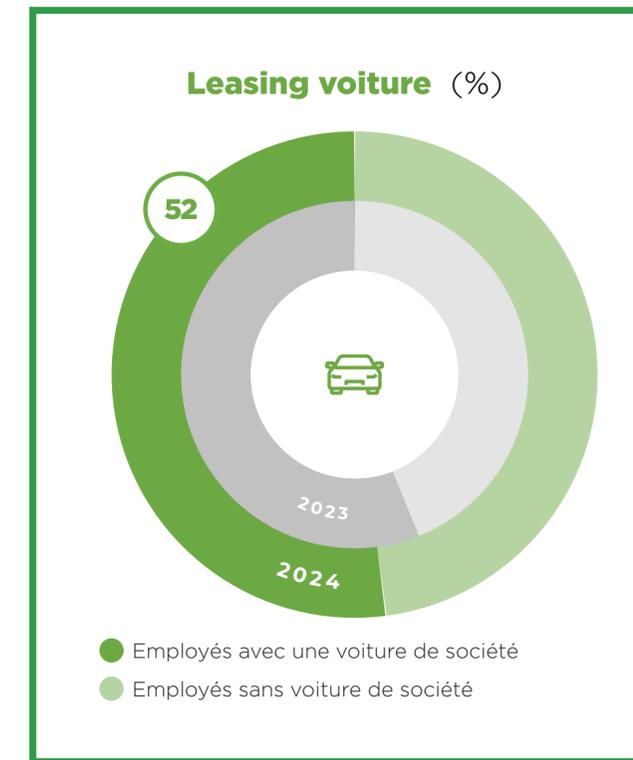
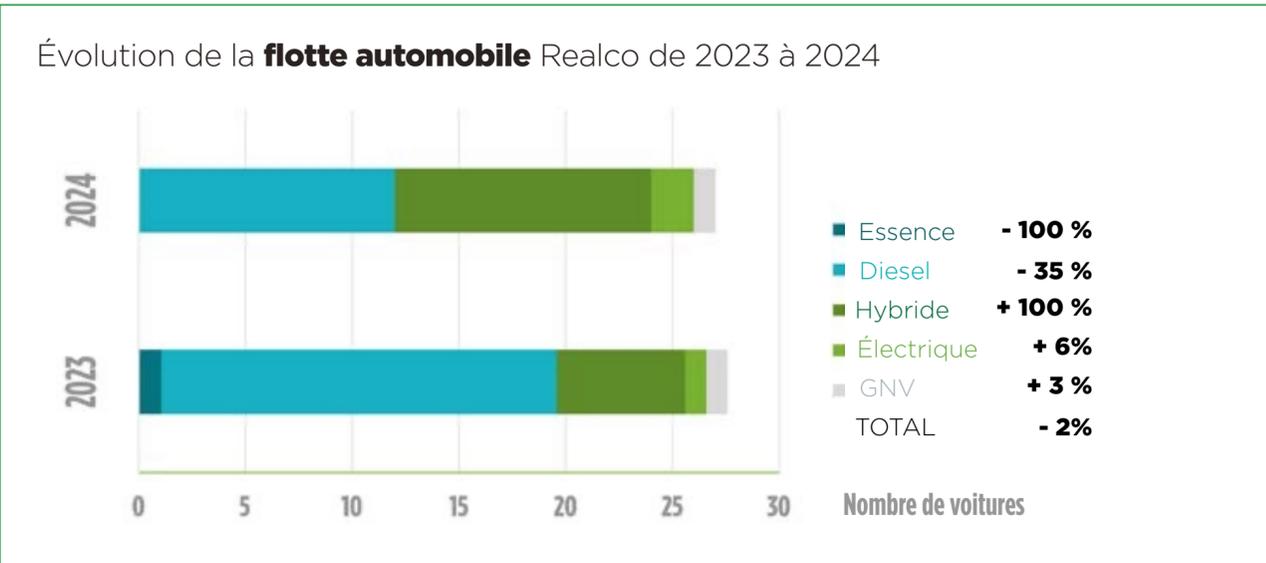
Le vélo séduit de plus en plus, avec une augmentation de 7 % du bike leasing au sein de l'entreprise.

Près d'un quart de nos employés bénéficie désormais du système de bike lease, dont la moitié possède également une voiture de société. Cette évolution participe modestement à la réduction de nos émissions de Scope 1, grâce aux kilomètres effectués à vélo plutôt qu'en voiture.

En 2024, cela représente 4606 km parcourus à vélo en substitution de la voiture de société, contribuant ainsi à limiter nos émissions liées à la mobilité professionnelle.

Objectif à 2030

Dans le cadre de notre **objectif de réduction de 46 %** des émissions de Scope 1 d'ici 2030, nous avons déjà réduit les émissions liées à la mobilité de **26,6 %**, passant de 220 t CO₂e en 2019 à 161,6 t CO₂e en 2024.



MOBILITÉ SCOPE 3

Déplacements commerciaux

Les déplacements commerciaux ont fortement évolué depuis la généralisation de la visioconférence post-Covid. Les vols ne concernent plus que quelques rendez-vous clients stratégiques ou des interventions urgentes de traitement biofilm. Entre 2019 et 2024, les émissions liées aux vols long-courriers ont chuté de 86 % et celles des vols court-courriers de 82 %. Alors qu'en 2019 les déplacements commerciaux représentaient encore 7 % de nos émissions totales (hors activité piscine), ils ne comptent plus aujourd'hui que pour 0,45 %.

Pour les trajets commerciaux en voiture, le Scope 1 couvre les véhicules de société attribués aux équipes commerciales et aux expert-e-s (voir p. 27), tandis que le Scope 3 regroupe l'usage de voitures personnelles, taxis ou locations lors de missions (visites clients, foires, salons, conférences). Sur ce périmètre, les émissions passent de 5,8 à 3,38 tonnes, soit une baisse de 42 %.

Ambition

Dès 2025, une politique de mobilité encadrera les déplacements commerciaux afin de transformer les pratiques tacites en engagements explicites et maintenir cette dynamique positive.

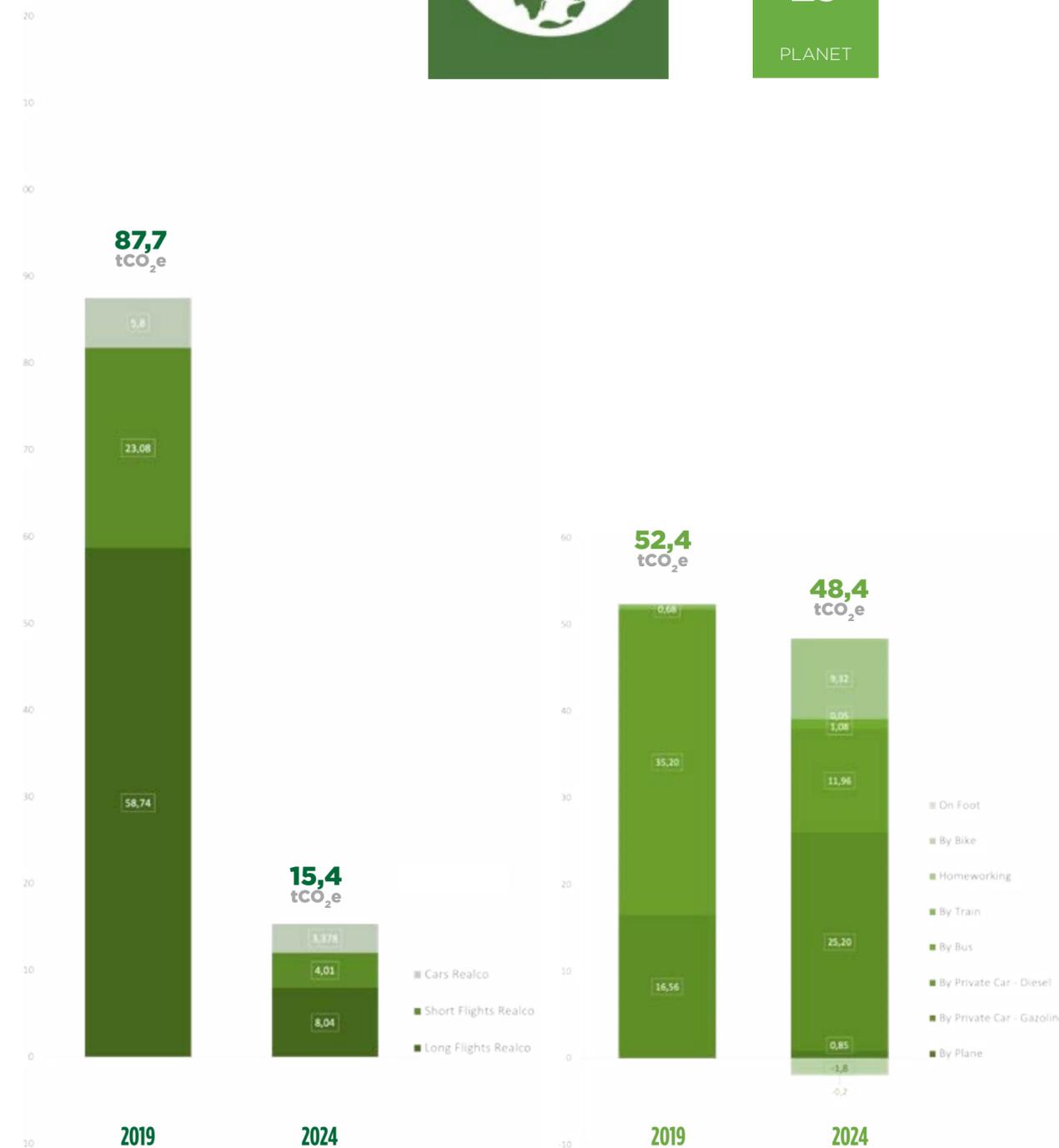
Déplacements hors employés : en 2019, les vols liés à l'International Biofilm Summit avaient été comptabilisés pour les visiteurs, mais relèvent en réalité de la catégorie « autres » et non du poste mobilité. Leur suivi sert à préparer nos futures rencontres internationales. Nous devons aussi intégrer les déplacements des coéquipiers indépendants, non repris dans le payroll pour le bilan 2025.

Déplacements pendulaires

Au niveau des déplacements pendulaires, nous comptabilisons en 2019 uniquement les kilomètres parcourus en voiture par les co-équipier-ères. En 2024, les calculs ont été affinés pour intégrer le nombre de jours de télétravail ainsi que les déplacements occasionnels réalisés en mobilité douce (covoiturage, vélo, etc.). Sur l'ensemble des véhicules motorisés, nous observons une baisse de 28 %, passant de 51,7 tonnes en 2019 à 37 tonnes en 2024, et ce malgré une augmentation de 8 % du nombre de co-équipier-ères. À cela s'ajoutent désormais les émissions liées au télétravail, estimées à 9 tonnes en raison de la consommation énergétique à domicile.

Ambition

Pour 2025, nous lancerons un bilan mobilité avec la cellule mobilité [Akt for Wallonia](#) pour mieux comprendre les habitudes de déplacement chez Realco et cibler les actions les plus pertinentes pour nos co-équipier-ères. Nous continuerons aussi à participer à la Semaine de la Mobilité, comme depuis 2021, afin de renforcer la sensibilisation et ancrer durablement de nouveaux réflexes.



Évolution des déplacements commerciaux

Évolution des déplacements pendulaires



EMISSIONS CARBONE **SCOPE 3**

CARBURANT ET ÉNERGIE

Activités liées au carburant et à l'énergie*

Après nos émissions directes (Scope 1) et celles liées à l'électricité consommée sur site (Scope 2), nous élargissons l'analyse aux émissions « amont » de l'énergie que nous consommons.

39,5

tCO₂e

Des choix énergétiques qui font la différence

En tenant compte de l'ensemble de nos émissions liées à l'énergie – soit 165 t CO₂ pour les Scopes 1 et 2 et 39,5 t CO₂ pour les activités en amont du Scope 3 (carburants et électricité) – le total atteint 204,5 t CO₂, dont 19 % proviennent des activités liées à la production et à l'acheminement de l'énergie avant son utilisation.

Nous retrouvons dans cette catégorie nos **nouveaux contrats d'électricité verte**, qui représentent 5 t CO₂ pour une consommation de 181 MWh, contre 13 t CO₂ auparavant pour 118 MWh d'électricité « grise ».

Malgré une augmentation de 53 % de notre consommation d'électricité, le passage à l'électricité verte nous a permis d'éviter 8 t CO₂e (= 3 ans de chauffage pour un foyer belge moyen), soit une réduction de 62 % de nos émissions liées à l'électricité.



POURQUOI DE L'ÉNERGIE DANS LE SCOPE 3 ?

*Les activités liées au carburant et à l'énergie regroupent l'ensemble des émissions générées lors de la production et de l'acheminement des carburants et de l'électricité, en amont de leur utilisation par l'entreprise. Elles comprennent par exemple l'extraction des matières premières, leur transformation, le raffinage, la production d'électricité, ainsi que le transport jusqu'au point de consommation. Ces émissions sont comptabilisées dans le Scope 3 lorsqu'elles ne sont pas déjà incluses dans les Scopes 1 ou 2.



Électricité

Bilan 2024 et perspectives

En 2024, Realco a consommé 226 MWh d'électricité, soit une hausse de +68% par rapport à 2023 (134 MWh). Cette augmentation s'explique principalement par l'**électrification progressive de notre flotte automobile**, ainsi que par l'utilisation partagée de nos bornes de recharge avec notre spin-off OneLife.

Côté production, notre **installation photovoltaïque a généré 45 MWh**, ce qui représente environ **20%** de notre consommation totale de l'année. Bien que nous espérions un rendement supérieur, des problèmes techniques sur les panneaux ont limité leur performance.

Pour 2025, nous visons une consommation réduite à 210 MWh grâce à plusieurs optimisations internes, et une consommation directe de nos panneaux solaires portée à 70 MWh, soit 33% de couverture estimée de notre consommation électrique.

Ambition

Un pilotage plus fin de notre consommation électrique

D'ici 2025, nous programmons la mise en place d'un suivi automatisé de nos consommations électriques, dans une logique de vigilance, d'optimisation et de responsabilisation.

Cet outil nous permettra :

- de détecter rapidement toute anomalie ou dérive de consommation
- de mieux distinguer la part liée à la production industrielle et celle liée à la mobilité électrique
- d'identifier les équipements énergivores, notamment les machines laissées en veille
- de cibler nos efforts pour réduire nos besoins en électricité

- Consommation d'électricité générée par nos panneaux photovoltaïques (MWh)
- Achat en électricité (MWh)



BILAN EAU

0,89
d'intensité d'eau
(m³ d'eau consommés par tonne de produits fabriqué)

Notre objectif pour 2030 est de ramener notre intensité en eau en dessous de 1 (soit moins d'un litre d'eau consommé par kilo de produit fabriqué). En 2024, cet objectif est déjà atteint si l'on considère uniquement la consommation d'eau de réseau. En revanche, en intégrant l'ensemble de notre consommation (eau de réseau et eau de pluie), l'intensité s'élève à 1,8. Notre attention pour 2025 se portera dorénavant sur la réduction des eaux de rejets. Ce qui nous permettra de réduire notre intensité totale en eau.

Eau (mégalitre - ML)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Prélèvements	2,31	0,35	0,22	0,35	2,86	4,48
Intensité* de consommation d'eau	0,81	-	-	-	1,37	1,8
Eaux du réseau	2,31	0,35	0,22	0,35	2,86	2,24 ^e
Intensité* de consommation d'eau du réseau	0,81	-	-	-	1,37	0,89
Eaux de surfaces (eau de pluie)	-	-	-	-	-	2,24 ^f
Intensité* de consommation d'eau de surfaces	-	-	-	-	-	0,89
Rejets	- ^a	0,28^b	0,18^b	0,28^b	0,58^c	3,06^g
Eaux du réseau (réseaux d'égouttage de la ville)	- ^a	0,28 ^b	0,18 ^b	0,28 ^b	0,43 ^c	2,37
Eaux du réseau (station d'épuration)	0	0	0	0	0,15 ^c	0,69
Eaux des surfaces	0	0	0	0	0,015 ^d	0
Intensité* de rejets d'eau	-	-	-	-	0,43	1,49

*m³ d'eau consommé par tonne de produits fabriqué.

EVOLUTION DE LA CONSOMMATION ET DES REJETS D'EAU

- En 2019, la consommation d'eau de notre site était faible en raison d'installations de production limitées.
- De 2020 à 2022, l'absence d'activité industrielle a réduit l'usage de l'eau aux seuls besoins domestiques. Durant cette période, environ 85 % de l'eau consommée a été rejetée sous forme d'eaux usées, reflet des usages domestiques standards.
- En 2023, la reprise et l'extension des capacités de production, ainsi que l'évolution des normes de qualité, notamment liées à notre nouvelle gamme de produits pour le *Life Sciences* ont entraîné une hausse de la consommation. Les rejets ont été estimés à partir d'un mix de données mesurées (eaux industrielles, via une cuve dédiée) et d'estimations (eaux domestiques). Par ailleurs, 14 % de l'eau (0,40 ML) a servi au remplissage initial du système incendie et aux tests de conformité.
- Un incident s'est produit en juin 2023 : la cuve de stockage des eaux usées, déjà remplie par les eaux de pluie du chantier, a débordé lors de la première production, entraînant un rejet accidentel de 15 m³ dans le réseau d'eau pluviale. Des mesures correctives ont été prises. Un bilan complet sera communiqué à la clôture du dossier.
- En 2024, les prélèvements en eau ont atteint 4,48 ML, soit une hausse de 56,6 % par rapport à 2023. Cette augmentation s'explique par trois facteurs principaux :
 - le passage à plein régime de notre activité industrielle
 - les opérations de nettoyage intensifiées dans nos installations
 - les ajustements progressifs de notre système d'épuration.
- Les volumes envoyés en station d'épuration sont passés de 0,15 ML en 2023 à 0,69 ML en 2024, soit une hausse de 360 %. Cette progression reflète directement l'augmentation de notre activité (année complète VS 2023).
- Parallèlement, les rejets vers le réseau d'égouttage ont fortement augmenté, passant de 0,43 ML en 2023 à 2,37 ML en 2024, soit une hausse de 451 %. Cette évolution s'explique par la mise en service du système d'épuration et l'ajustement progressif de ses cycles de nettoyage, nécessaires pour garantir la pureté de l'eau utilisée dans nos processus de production, et ainsi préserver la qualité et la performance de nos solutions. Ces actions, bien que transitoires, étaient indispensables pour atteindre un fonctionnement stable. Dès 2025, une réduction significative des rejets et de la consommation d'eau du réseau est attendue grâce à l'optimisation des installations et des processus de nettoyage.



CARTOGRAPHIE DE NOS ACHATS

ANALYSE DE NOS DÉPENSES : ENTRE PROXIMITÉ ET SPÉCIALISATION

Nos achats se répartissent en deux grandes catégories : l'approvisionnement (matières premières, packaging et autres coûts directs des ventes) (A) et les biens et services nécessaires au bon fonctionnement de l'entreprise.

Concernant notre approvisionnement, près de la moitié de nos dépenses sont réalisées en Belgique, reflétant ainsi notre volonté de soutenir l'économie locale. Plus de 20 % provient des pays limitrophes, tandis qu'environ 30 % est issu du reste de l'Europe.

Nos fournisseurs se situent à des distances variables, en fonction de la diversité de leur offre, de leur capacité à répondre à nos exigences de performance et de leur conformité à nos critères environnementaux. Une part significative de ces achats concerne non seulement l'acquisition d'enzymes, essentielles à notre cœur de métier, mais également de matières premières certifiées Ecocert auprès de plusieurs partenaires sélectionnés pour la qualité et la responsabilité de leur démarche.

En ce qui concerne les autres biens et services, plus de 80 % de nos dépenses sont également effectuées en Belgique. Elles concernent majoritairement des prestations liées à la

digitalisation de notre entreprise, ainsi que des services de consultance dans des domaines variés : expertise scientifique, réglementaire et juridique, entre autres.

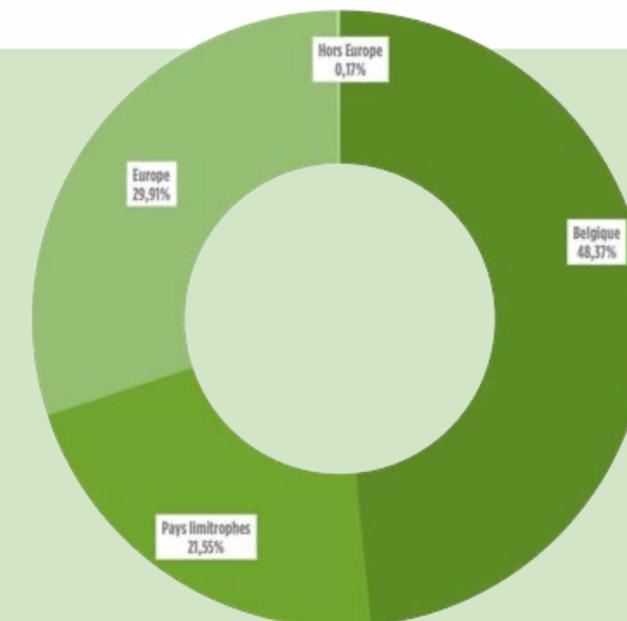
VERS UNE MEILLEURE TRAÇABILITÉ DE NOTRE APPROVISIONNEMENT

Si nous disposons aujourd'hui d'une bonne visibilité géographique sur les acteurs auprès desquels nous achetons nos produits, notre ambition va plus loin : mieux comprendre l'origine des matières premières clés de notre approvisionnement.

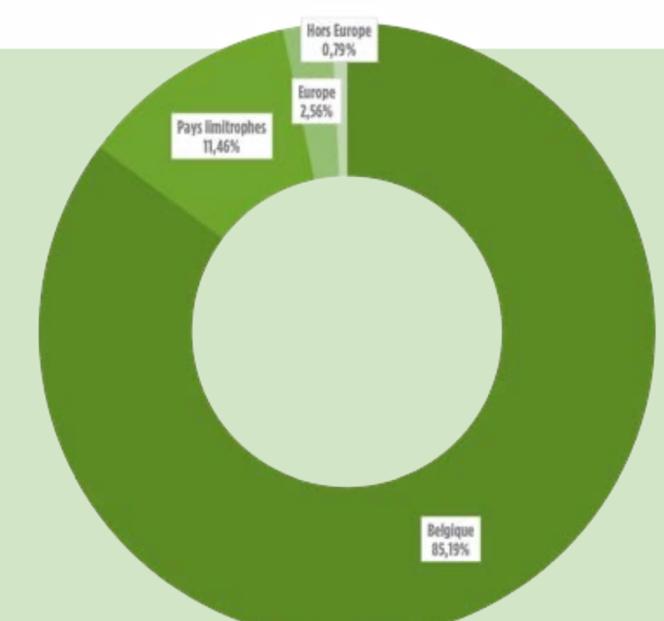
Il s'agit d'un travail d'expertise complexe, compte tenu de la diversité des chaînes d'approvisionnement et de la spécificité de notre secteur. Cette démarche prendra du temps, mais constitue l'un de nos objectifs majeurs à l'horizon 2030 : accroître la transparence sur la provenance des ingrédients et composants que nous utilisons.

Pour amorcer cette trajectoire, nous avons déjà initié l'élaboration d'un cahier des charges pour la sélection de nos matières premières, intégrant des critères environnementaux et sociaux renforcés. Par ailleurs, les premières discussions ont été engagées avec nos fournisseurs stratégiques, dans un esprit de collaboration et d'amélioration continue.

(A) Répartition des dépenses en approvisionnement de 2022 à 2024



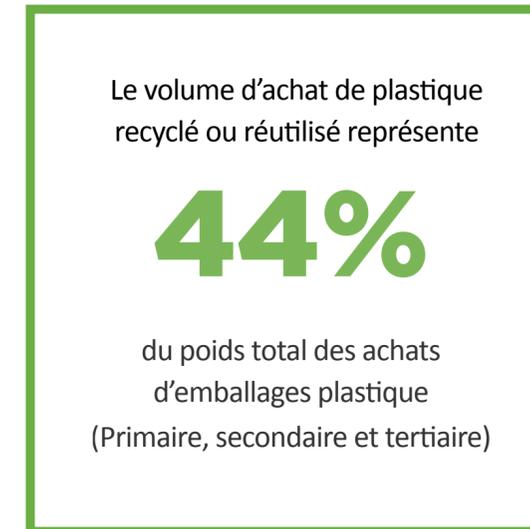
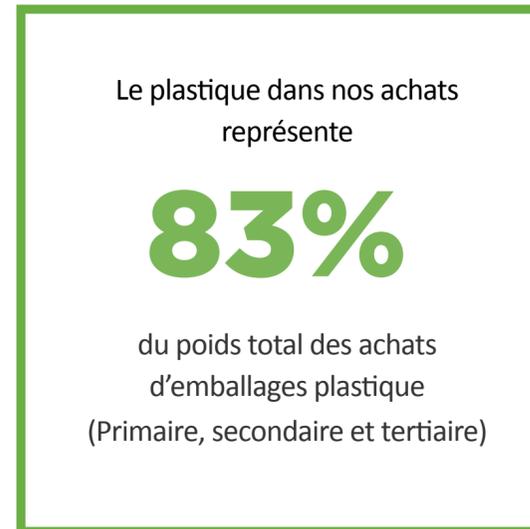
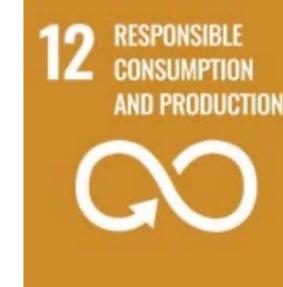
(B) Répartition des dépenses en biens et services de 2022 à 2024



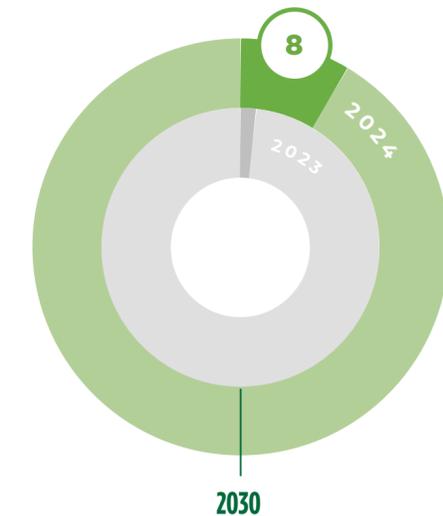
Pour lisser les impacts de variations de stock, l'analyse a été faite sur 3 ans.

PACKAGING

Nous souhaitons atteindre 50 % de plastique recyclé dans nos packagings primaires à l'horizon 2030.



Répartition du volume d'achat de packaging **primaire** en **plastique** selon le cycle de vie

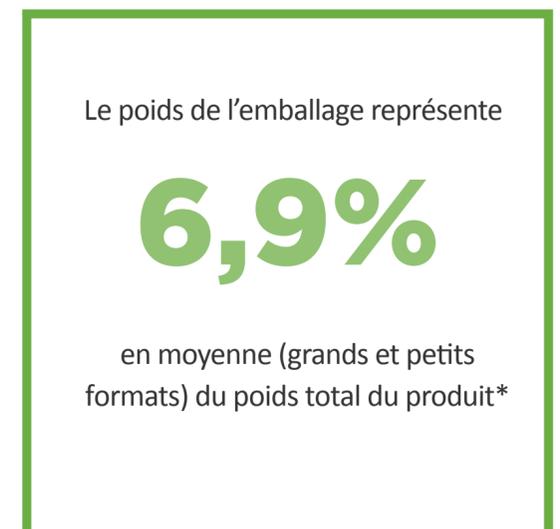
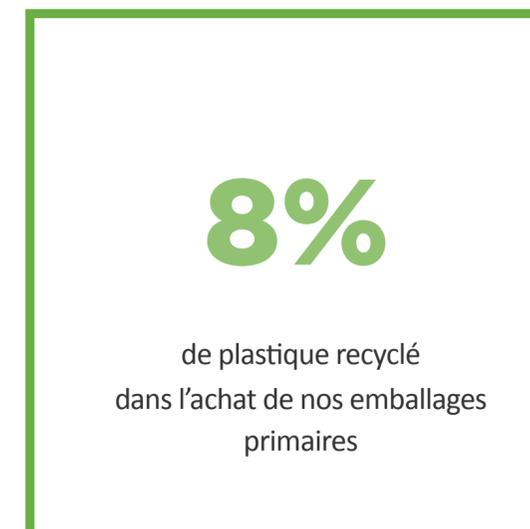


Actions menées en 2024

- Refonte complète de notre gamme BTC avec des flacons en PEHD 100% recyclé.
- Suite des tests pilotes sur notre gamme B2B avec le déploiement de bidons de 5 L de plastique recyclé, une étape clé pour préparer un déploiement à plus grande échelle.
- Le projet Clean Pack, lancé en mars 2022, avec PolyPea visait à valoriser localement l'amidon de pois en bioplastique biosourcé et hydrosoluble, alternative durable aux plastiques fossiles. Malgré les avancées, le projet a été interrompu faute de financements.

Ambitions

- Structurer nos procédures d'achat afin de mieux intégrer les critères environnementaux et assurer une cohérence dans le choix des matériaux.
- Mettre en place un groupe de travail transversal dédié à la révision des packagings recyclés et réutilisés, pour croiser les expertises et accélérer l'innovation durable.
- Rationaliser nos emballages suite au regroupement de notre production sur notre nouveau site, en adaptant nos formats et process à un outillage modernisé.



* Ce ratio est calculé sur base des achats emballages 2024 et sur la quantité en tonne de production 2024. Pour affiner les données, elles seront calculées sur base des consommations effectives d'emballage pour la production pour le bilan 2025.

ÉVOLUTION DU VOLUME DE DÉCHETS

Entre 2019 et 2023, notre gestion des déchets a connu plusieurs évolutions marquantes.

Il est important de préciser que ces données excluent les déchets exceptionnels liés à la démolition et à la reconstruction de notre usine.

En 2020, suite à l'incendie et à la délocalisation temporaire de notre production, nous avons dû collaborer avec de nouveaux sous-traitants. Cette transition a entraîné quelques problèmes de qualité. Les produits concernés ont toutefois pu, pour la plupart, être valorisés en interne – qu'il s'agisse de redistribution, de reconditionnement ou de réutilisation dans de nouvelles productions. Les volumes non valorisables ont été pris en charge dans le respect des normes par notre collecteur agréé.

Les années 2021 et 2022 ont été marquées par de nombreux défis : inflation, pénurie d'approvisionnement, production éclatée sur plusieurs sites. Pour garantir la continuité et éviter les ruptures, nous avons procédé à des achats massifs et préventifs de matières premières et d'emballages. Cette stratégie, nécessaire à court terme, a néanmoins généré du surstock, une

multiplication des contenants utilisés, ainsi que des matières premières arrivées en fin de vie. Ajoutés à des problèmes de qualité plus fréquents, ces facteurs ont conduit à une hausse significative de nos volumes de déchets.

En 2022, un cap important a été franchi : nous avons renforcé notre collaboration avec les sous-traitants afin d'améliorer la qualité des productions et de mieux gérer les invendus. Ce travail commun a permis de progresser sensiblement dans la revalorisation interne des déchets dangereux. Parallèlement, nous avons co-construit une politique d'achat responsable, posant les bases d'une gestion plus équilibrée et plus durable des approvisionnements.

Juin 2023 marque la reprise de notre production sur site et la mise en place de nouvelles pratiques. Ces efforts ouvrent la voie à une amélioration durable de notre gestion des déchets.

2024 : une tendance encourageante mais encore incomplète

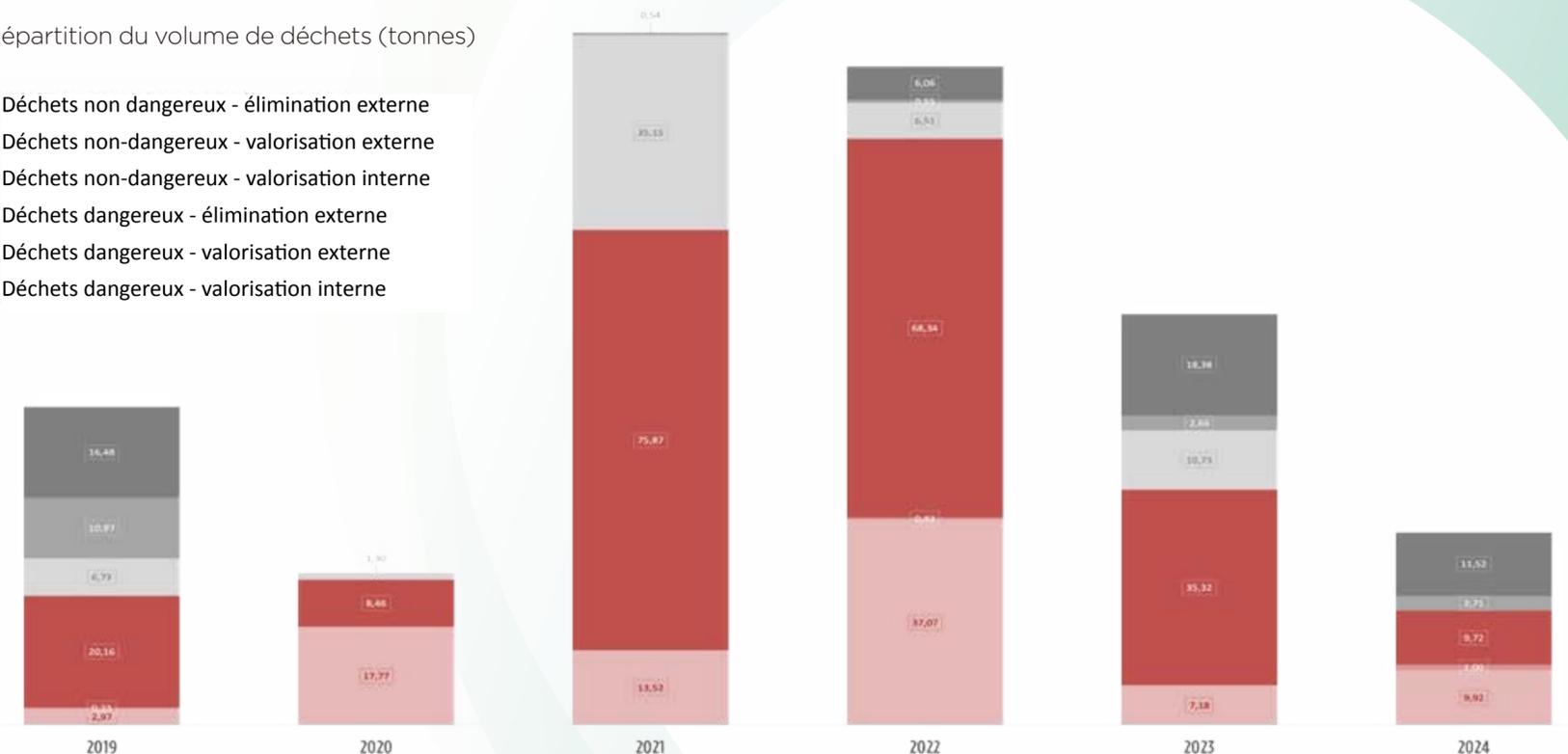
L'année 2024 fait apparaître une nette diminution des volumes de déchets. Cette baisse constitue un signe positif, mais elle doit être nuancée : pour des raisons logistiques, l'ensemble des déchets de 2024 n'a pas encore été évacué. Les chiffres disponibles ne reflètent donc qu'une partie de la réalité.

2025 : vers une vision consolidée

C'est en combinant les données de 2024 et 2025 que nous disposerons d'une image fidèle et complète de notre gestion des déchets. Cette analyse conjointe permettra de mesurer l'efficacité réelle des mesures engagées et de confirmer la solidité des bases posées depuis 2023.

Répartition du volume de déchets (tonnes)

- Déchets non dangereux - élimination externe
- Déchets non-dangereux - valorisation externe
- Déchets non-dangereux - valorisation interne
- Déchets dangereux - élimination externe
- Déchets dangereux - valorisation externe
- Déchets dangereux - valorisation interne





OPTIMISER nos systèmes de réutilisation, de tri et de recyclage

8,5kg

de déchets générés (dangereux et non dangereux) par tonne de production

4kg

de déchets dangereux* générés par tonne de production

59%

du total de nos déchets sont classés Dangereux

(-13% par rapport à 2023)

39%

du total de nos déchets sont revalorisés via la réutilisation, le recyclage ou le don

(+11 % par rapport à 2023)

	DÉCHETS DANGEREUX (t)*		DÉCHETS NON DANGEREUX (t)		TOTAL (t)
	gestion INTERNE	gestion EXTERNE	gestion INTERNE	gestion EXTERNE	
Élimination	-	9,72	-	11,52	21,24
Incinération (avec valorisation énergétique)	-	0,00	-	0,00	0,00
Incinération (sans valorisation énergétique)	-	0,00	-	0,00	0,00
Mise à la décharge	-	0,00	-	11,52	11,52
Autres méthodes de traitement	-	9,72	-	0,00	9,72
Non élimination	9,92	1,00	0,00	2,71	13,63
Réutilisation	0,28	0,00	0,00	0,00	0,28
Recyclage	8,93	0,00	0,00	2,71	11,64
Autres méthodes de valorisation	0,71	1,00	0,00	0,00	1,71
	total Déchets Dangereux*		total Déchets Non Dangereux		total Déchets
	20,64 t		14,23 t		34,86 t

* Déchets présentant un risque pour la santé ou l'environnement en raison de leur composition chimique, biologique ou physique. Ils incluent des substances toxiques, inflammables ou corrosives, nécessitant un traitement spécifique pour éviter tout danger lors de leur manipulation, stockage ou élimination.



RÉDUIRE L'ÉCOTOXICITÉ de nos solutions de nettoyage

Depuis plusieurs années, Realco s'engage activement dans la réduction de la toxicité de ses solutions de nettoyage, avec un objectif clair : **améliorer l'impact environnemental de nos produits.**

Actions menées de 2023 à 2024

Entre 2023 et 2024, nous avons engagé une réflexion stratégique sur la durabilité appliquée aux solutions de nettoyage. Cela a conduit à la définition d'une notion claire d'éco-formulation, qui nous permettra d'évaluer l'ensemble de notre portefeuille selon des critères environnementaux objectifs et de l'aligner avec notre vision.

Nos ambitions

- D'ici fin 2025, nous supprimerons le dernier détergent encore classé en Catégorie 2 pour la toxicité aquatique.
- D'ici 2030, nous visons également à reformuler les produits de Catégorie 3, notamment notre gamme de filtration, afin qu'ils ne soient plus classés dans cette catégorie.

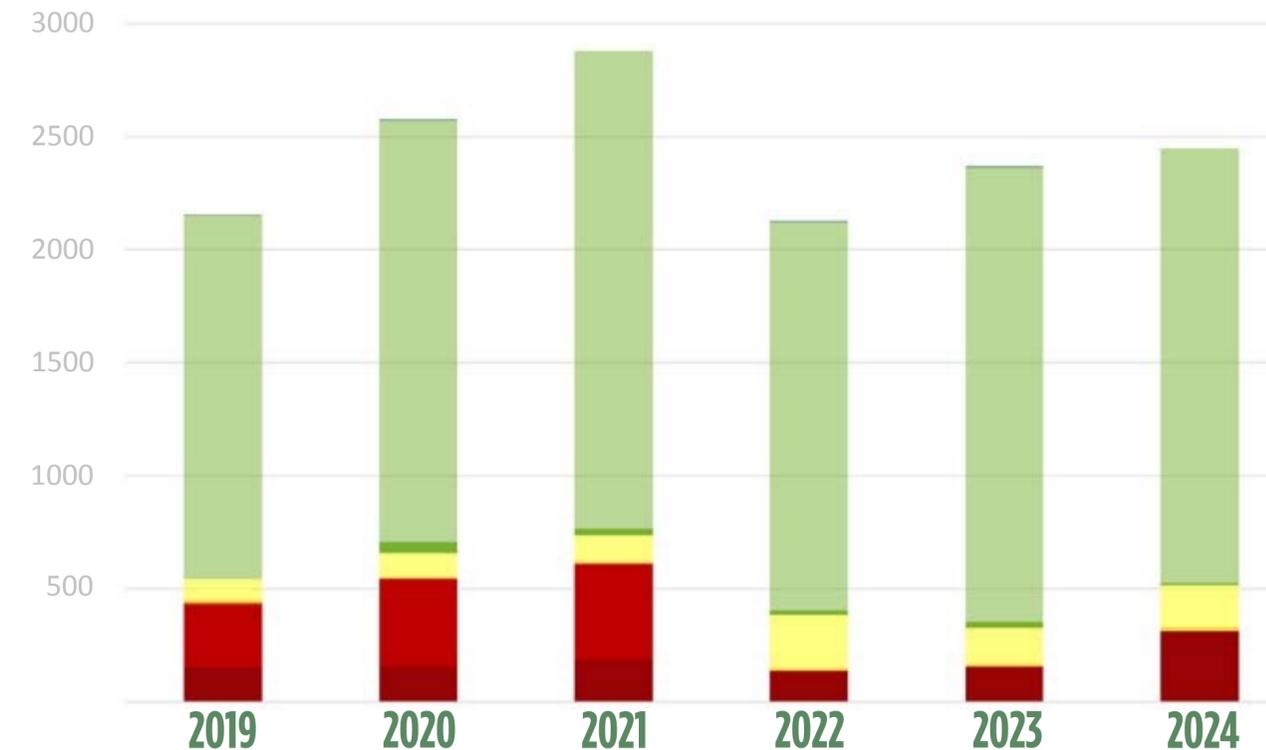
Concernant les biocides, qui resteront toujours classés en raison de leur nature même, nos efforts de R&D se concentrent sur le développement et la recherche d'alternatives plus respectueuses de l'environnement, conciliant efficacité et responsabilité.

Classification selon le règlement CLP de l'UE

Les phrases H (Hazard statements) sont définies par le règlement CLP de l'Union européenne, qui découle du Système Général Harmonisé (SGH) des Nations Unies. Elles décrivent les dangers spécifiques des substances chimiques (ex. H400 : "Très toxique pour les organismes aquatiques"). Utilisées principalement dans l'étiquetage et la fiche de données de sécurité (FDS), elles permettent une communication standardisée des risques, facilitant la gestion des substances dangereuses à travers le monde, notamment pour les entreprises, les transporteurs et les autorités de réglementation.

Nous utilisons ces standards, tels que les phrases H définies par le règlement CLP, pour évaluer la vente de nos produits classés nocifs pour l'environnement. Cela nous permet de garantir que nos produits respectent les normes de sécurité internationales, tout en facilitant la communication claire des risques associés à leur utilisation et transport.

Répartition du volume de vente en tonnes selon leur classification relative à la toxicité pour les organismes aquatiques (biocides et autres produits : détergents et traitements de l'eau)



- Classe 1 biocide
- Classe 1 (autres)
- Classe 2 biocide
- Classe 2 (autres)
- Classe 3 biocide
- Classe 3 (autres)
- Non Classé H biocide
- Non Classé H (autres)

Aquatic Acute 1 : H400 Très toxique pour les organismes
Aquatic Chronic 1 : H410 entraîne des effets néfastes à long terme.

Aquatic Chronic 2 : H411 - Toxique pour les organismes aquatiques, entraîne des effets néfastes à long terme

Aquatic Chronic H412 - Nocif pour les organismes aquatiques, entraîne des effets néfastes à long terme

Non classé Nocif pour l'environnement aquatique

PRÉSERVER NOS RESSOURCES



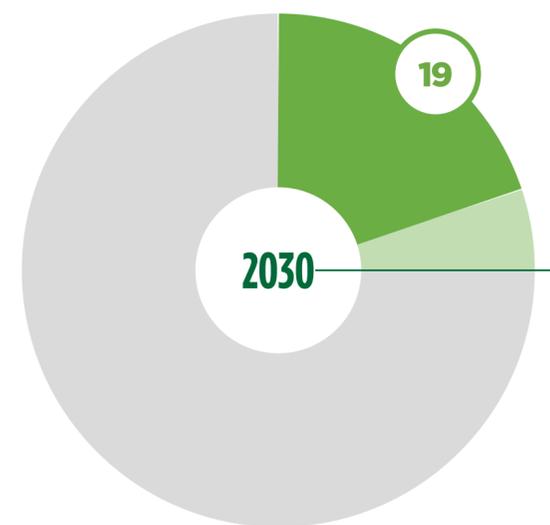
ÉVOLUTION DES PRODUITS CERTIFIÉS ECOCERT

Depuis 2019, Realco a engagé une transition stratégique en faveur d'une offre plus durable, en remplaçant progressivement l'Écolabel par la certification ECOCERT. De 5 références certifiées (5 % du volume de ventes) en 2019, nous sommes passés à 40 références en 2024, représentant 19 % du volume de ventes.

Entre 2023 et 2024, le volume de ventes certifiés ECOCERT a augmenté en valeur, mais le pourcentage est resté stable. Cela s'explique par une croissance soutenue dans les départements BTB (Industrie Agroalimentaire et Restauration & Retail), tandis que le département BTC, dont la majorité des produits sont certifiés, connaît une phase de diminution liée à l'introduction du nouveau packaging.

OBJECTIFS 2030

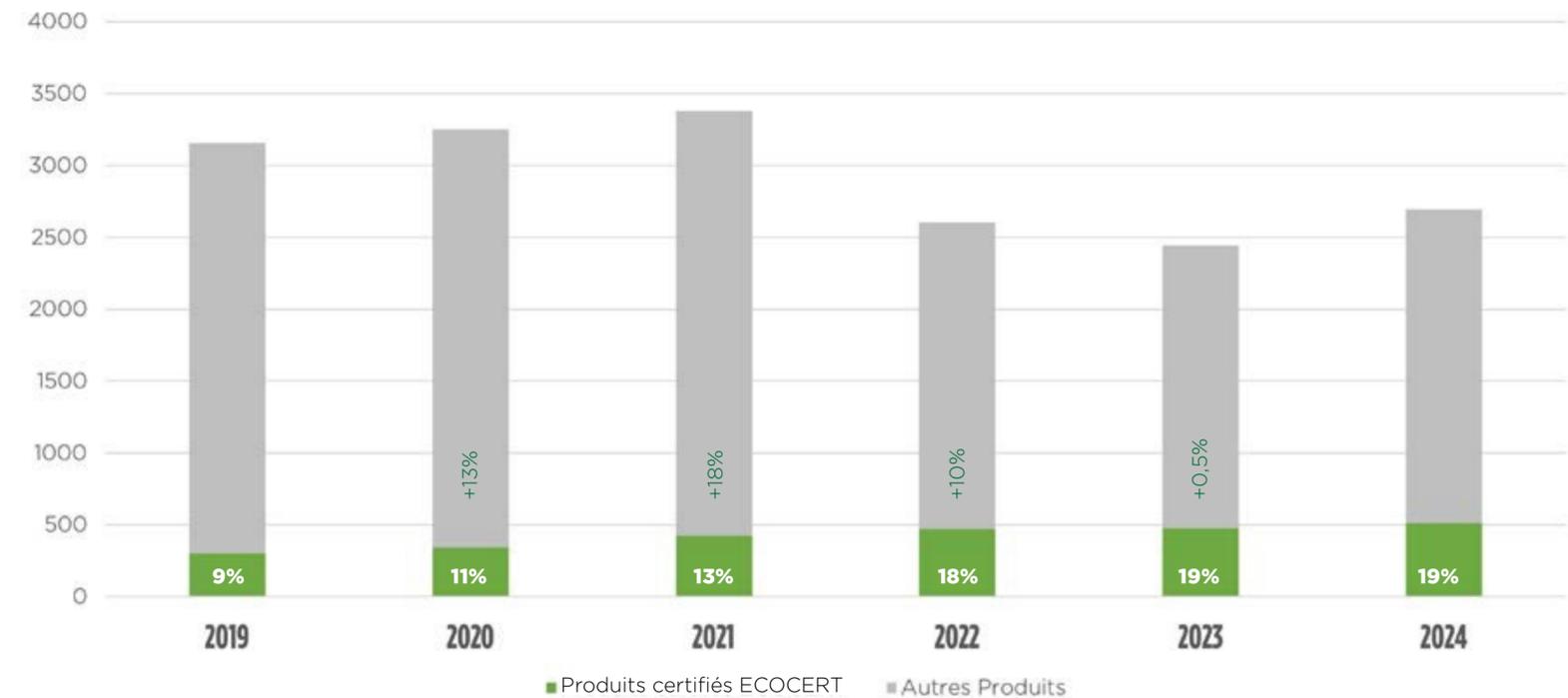
Realco s'est fixé pour objectif que 25 % de ses ventes proviennent de produits certifiés Ecocert. Pour y parvenir, nous faisons évoluer progressivement notre gamme BTC afin d'accroître sa part dans le volume des ventes, tout en poursuivant le développement du Food Services à travers le co-branding et en renforçant la valeur de nos partenariats de long terme.



Nos détergents labellisés sont identifiables par ce logo. Détergents certifiés par ECOCERT Greenlife selon le référentiel ECOCERT « Ecodétergent » disponible sur <http://detergents.ecocert.com>



RÉPARTITION DU VOLUME DE VENTES EN TONNES : PRODUITS ECOCERT



PROSPERITY



**Une croissance
organique saine
& vertueuse**



3

INTRODUCTION

L'année 2024 représente le retour à la normale après 4 années d'externalisation des suites de l'incendie de l'usine en janvier 2020. La sous-traitance est redevenue un choix. La réinternalisation de la production a permis une meilleure maîtrise des coûts et de la qualité des produits – comme en témoigne la marge brute qui s'est nettement améliorée en 2024. Le chiffre d'affaires de Realco s'est établi à 11.684k€ en 2023 – ce qui représente une progression de 20,2% par rapport à 2022.





COMPTES ANNUELS

Durant l'exercice social clôturé le 31 décembre 2024, la Société a réalisé un chiffre d'affaires de 12.414.584,59 EUR. Le total du bilan s'élève à 16.829.089,29 EUR. L'exercice social se clôture par un bénéfice de 263.851,58 EUR. Le bénéfice reporté de l'exercice précédent s'élève à 110.113,62 EUR. Le bénéfice à affecter est donc de 373.965,20 EUR.

À L'ACTIF

- Les immobilisations incorporelles continuent de diminuer légèrement car les amortissements historiques sont plus importants que les nouveaux investissements réalisés en brevets, dossiers réglementaires et en logiciels informatiques
- Les immobilisations corporelles sont en diminution car les investissements majeurs ont été réalisés en 2023 pour la nouvelle usine
- Les immobilisations financières augmentent de 267 k EUR et reflètent l'investissement complémentaire (financement-pont) réalisé dans OneLife en décembre 2024
- L'augmentation du stock de 182k EUR peut s'expliquer par l'utilisation de nouvelles enzymes, par des changements de packaging en cours (notamment pour notre gamme de produits consommateur·rices Eezym) et par du matériel technique pour soutenir notre secteur Food Services en croissance

Le résultat d'exploitation 2024 s'élève à 264.906 EUR
- en croissance de 28% par rapport à 2023

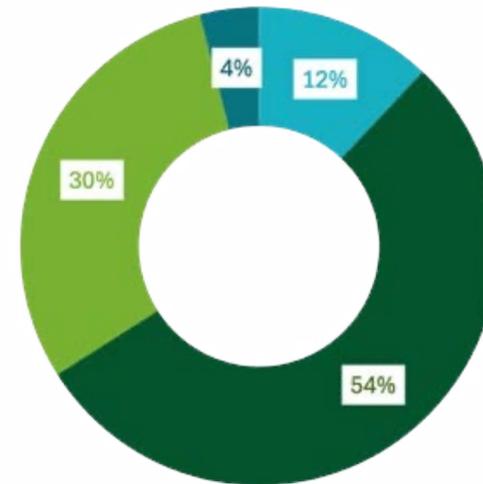
AU PASSIF

- Les réserves immunisées correspondent au report fiscal des indemnités de l'assurance perçues pour le bâtiment, le matériel et le matériel électronique et dont les investissements n'ont pas été consentis entre 2020 et 2023
- Les provisions pour risques et charges diminuent légèrement car elles ont été utilisées pour couvrir des litiges qui se sont clôturés en 2024 et de nouvelles provisions ont été constituées
- Le subside en capital correspond à l'aide à l'investissement octroyée en 2024 (470k€) pour la nouvelle usine – à prendre en résultat au rythme de l'amortissement
- Les dettes long terme diminuent malgré le financement complémentaire du matériel de l'usine

- Les créances commerciales continuent de diminuer alors que le chiffre d'affaires est en hausse
- Les autres créances concernent principalement le paiement attendu de l'earnout 2024 (suite à la vente de l'activité Piscine, à recevoir en 2025), la prime à l'investissement octroyée par la Région wallonne pour la nouvelle usine, ainsi que le dividende de Realzyme.
- Les valeurs disponibles ont diminué à environ 300 k EUR et reflètent le préfinancement des investissements en immobilisations corporelles, incorporelles et surtout le financement de OneLife

CA PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Répartition des ventes en %



Taux de croissance par secteur



2023

6.7M

Industries agroalimentaires

3.7M

Restauration & Retail

1.5M

À la maison

0.4M

Santé

ÉVOLUTION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

La baisse des ventes de produits pour la maison (« Home ») peut s'expliquer par la révision complète de la gamme – notamment pour passer au packaging 100% recyclé et recyclable.

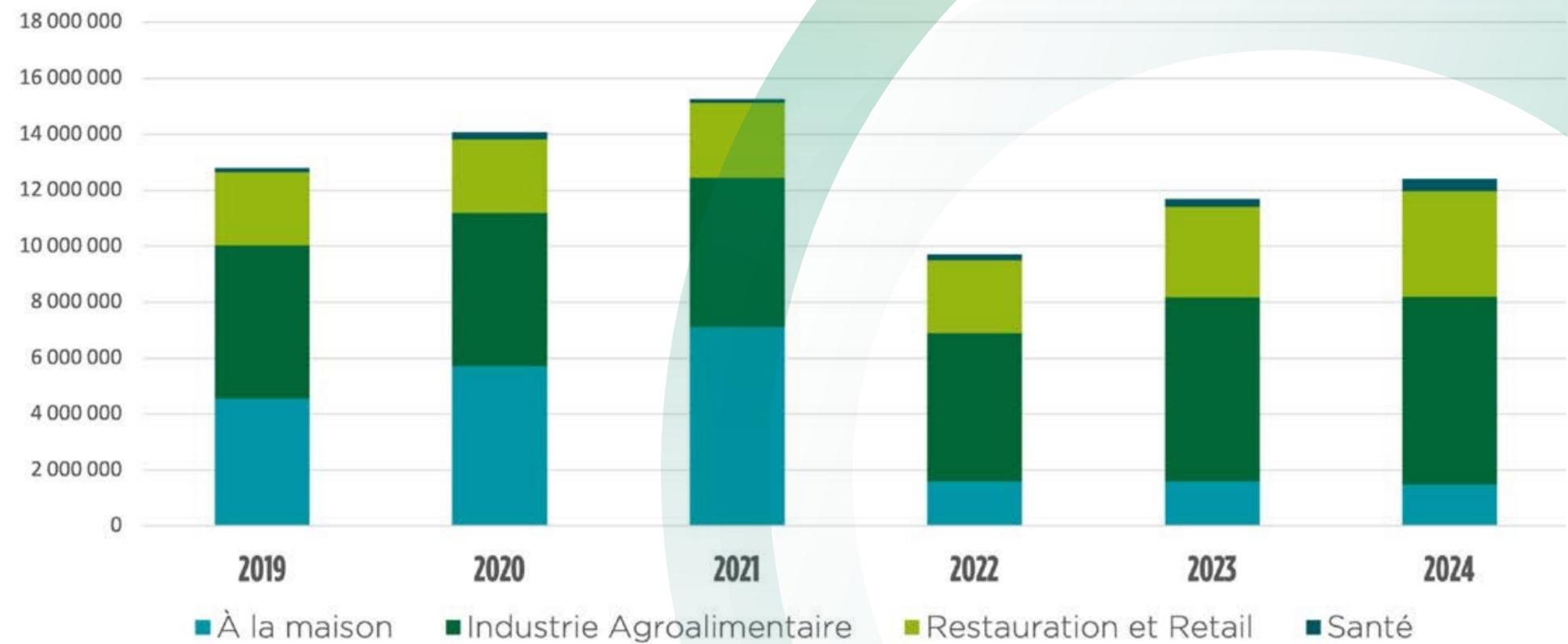
Notre marque phare Eezym se maintient toutefois proche de 1.0 million d'euros sur l'année.

L'industrie agroalimentaire continue de progresser grâce à de nouveaux clients qui compensent une forte diminution de deux partenaires importants.

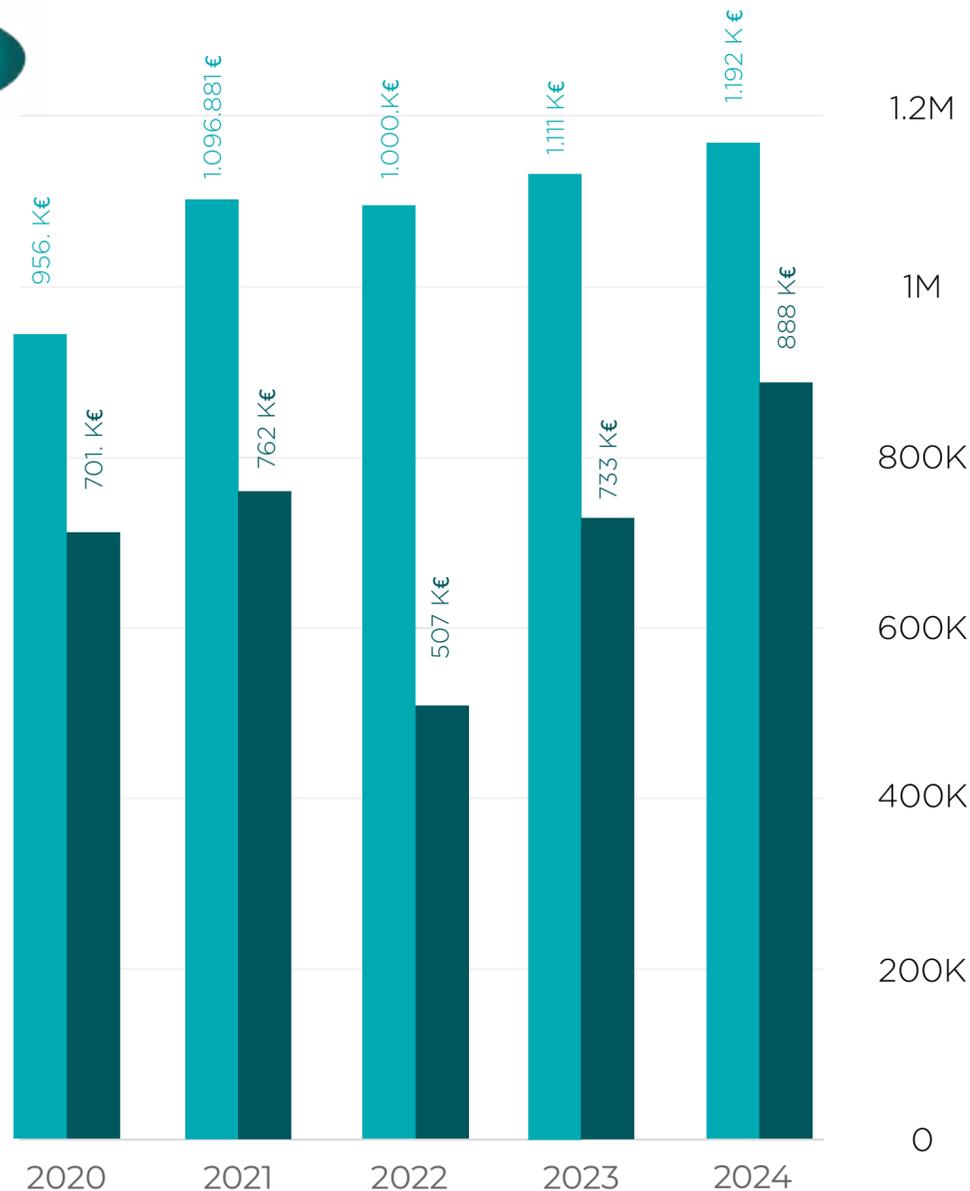
Le secteur Food Service poursuit sa croissance pour une deuxième année consécutive (16,6% après 23,3% en 2023) – et en particulier dans les collectivités et la restauration.

Enfin, ce sont les ventes à notre filiale OneLife, dédiée à l'hygiène dans le secteur hospitalier, qui ont permis au secteur « Health » de progresser fortement en 2024. C'est grâce à la nouvelle usine que Realco a pu produire à nouveau pour sa filiale.

Depuis la vente de la gamme de produits piscine pour les particuliers en 2021, les fortes croissances des départements BtoB augmentent la proportion des ventes à haute valeur ajoutée dans ces segments.



FILIALES

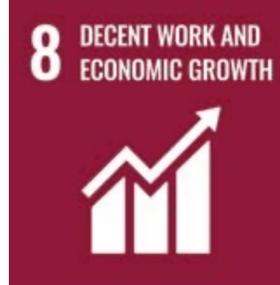


REALZYME

Realzyme a terminé l'année 2023 avec un chiffre d'affaires de 1.398.183 USD, ce qui représente une croissance de 12,8 % par rapport à l'année précédente. Le bénéfice ordinaire (net ordinary income) s'élève à 127.455 USD en hausse car la croissance du chiffre d'affaires a plus que couvert les coûts des nouveaux recrutements.

Les ventes de Realzyme sont toujours fortement liées aux domaines d'expertise dans l'agro-alimentaire de Realco (applications relatives au traitement du biofilm et au nettoyage des filtres à membrane) puisque 74% des ventes concernent les gammes de produits Biofilm et Filtration.

La participation de Realco dans Realzyme (75%) est, depuis 2022, intégrée dans le bilan de Realco. Sur base d'une valorisation effectuée par une société indépendante en mars 2023, le capital de Realzyme a été valorisée à 1.5 M EUR. Puisque Realzyme poursuit sa croissance de façon cohérente avec les hypothèses de valorisation, il n'y a pas d'ajustement de valeur de cette immobilisation financière en 2024.



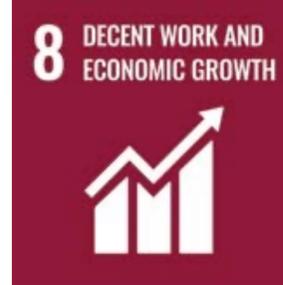
ONELIFE

OneLife a réalisé un chiffre d'affaires de 887.628 EUR en 2024, en croissance de 21% par rapport au chiffre 2023.

La Belgique reste le marché de référence pour OneLife, avec €310.862 de ventes. La Belgique permet à OneLife de garder un contact direct avec les hôpitaux. Les affaires en Belgique sont presque entièrement récurrentes, à l'exception des ventes de Babyscopes, matériel d'inspection d'endoscopes. Les ventes réalisées en Europe grâce au réseau de distributeurs s'élèvent à €269.179 ce qui représente 30% du chiffre d'affaires.

En 2024, OneLife a réalisé une croissance de près de 150% à l'international avec €306.478 de ventes à l'exportation. Et ce, grâce à un réseau de distributeurs qui a gagné en maturité grâce à l'événement du mois de septembre qui rassemblait une trentaine de distributeurs sur le site OneLife.

La participation financière OneLife dans les comptes de Realco est toujours équivalente aux montants apportés lors de la constitution (2014), des augmentations de capital (2015, 2017 et 2023) et du prêt convertible consenti en décembre 2024 pour un total de 1.649 k€. En revanche, l'apport en nature initial de l'expertise enzymatique de Realco n'a jamais été valorisé dans les comptes. Le Conseil d'administration de Realco estime que cette valeur peut être maintenue dans les comptes en 2024.



GESTION DES RISQUES

GESTION DE LA CROISSANCE

La modernisation de l'outil ERP qui est en cours permettra d'améliorer une série de processus et d'accompagner la croissance de notre capacité de production.

DÉPENDANCE À L'ÉGARD DES POSTES CLÉS

La stabilité et la loyauté du personnel de direction permettent de limiter ce risque ainsi que la politique de rémunération mise en place.

FOURNISSEURS

Outre la signature de contrats avec ses plus gros fournisseurs, Realco veille à s'approvisionner chez plusieurs fournisseurs pour une même matière première. De plus, le réseau de sous-traitants créé suite à l'incendie permet une meilleure répartition du risque.

CLIENTS

La multitude et la diversité des clients de Realco (entreprises, consommateur-riche-riche particuliers via les grandes chaînes de distribution spécialisées dans le bricolage ou la distribution alimentaire) limitent sensiblement le risque.

Des procédures de suivi des encours sont mises en place et la charge d'impayés se situe depuis plusieurs années à des niveaux très bas.

CHANGE

Plus de 95 % des opérations traitées par Realco sont facturées en Euros. Les opérations facturées en Yens (un client) et en Dollars US (à notre filiale Realzyme) sont converties sur une base régulière pour lisser l'effet de change.

ENDETTEMENT & LIQUIDITÉ

Pour financer la construction de sa nouvelle usine (après indemnités perçues de l'assurance), Realco a obtenu ses financements auprès de deux banques pour diversifier le risque et a maintenu l'accord sur des prêts court terme pour faire face à d'éventuels problèmes de trésorerie.

RÈGLEMENTAIRE

Le département R&D, avec le support des autres départements, veille au respect des législations réglementaires.

TECHNOLOGIQUE

L'avance technologique de Realco fait l'objet d'une veille systématique par notre département R&D assisté d'un spécialiste de la Propriété Intellectuelle.

INCENDIE

Une couverture auprès d'un assureur solide tant en dégâts matériels qu'en perte d'exploitation nous a permis de limiter l'impact du sinistre survenu en janvier 2020 et de poursuivre les activités. La nouvelle usine est équipée d'un sprinklage sophistiqué (Early Suppression Fast Response) pour minimiser les risques d'un incendie.

INFLATIONNISTE

Un des risques auquel Realco doit faire face ces dernières années concerne la fluctuation mondiale des prix des matières premières, de l'énergie et également des salaires via le mécanisme d'indexation automatique. Un processus a dès lors été mis en place pour faciliter la révision des tarifs clients et assurer la préservation des marges.

DÉVELOPPEMENT PRODUITS



Chez Realco, l'innovation est au cœur de notre démarche de progrès. Pour relever les défis d'aujourd'hui et anticiper ceux de demain, nous avons constitué une équipe multidisciplinaire rassemblant des expertises variées – filtration, biofilm, technique, eau, hygiène globale, etc. Cette diversité nourrit notre créativité et nous permet d'aborder l'innovation sous plusieurs angles complémentaires.

	INTRODUCTION DE NOUVEAUX PRODUITS <i>innovation disruptive</i>	RE-ENGINEERING <i>Innovation incrémentale</i>
Deux axes d'innovation	Introduire de nouvelles solutions capables de transformer durablement les pratiques. Cette démarche repose sur la créativité, la recherche idéative et la collaboration, au service de la transition socio-écologique.	Améliorer et optimiser en continu nos produits et services existants. Cette approche enrichit leurs performances, répond plus finement aux besoins des clients et anticipe l'hygiène de demain.
Actions menées en 2024	15 nouvelles formules sont en cours de lancement, élargissant notre portefeuille de 7 %. Parmi ces nouveautés, deux tiers sont destinées au secteur de l'industrie agroalimentaire, où nous ouvrons la voie à de nouvelles pratiques d'hygiène durable, conciliant efficacité, sécurité et respect de l'environnement lié à nos engagements.	30 formules sur un total de 230 ont été repensées et optimisées, soit 13 % de notre portefeuille. Plus de la moitié de ces améliorations concernent nos gammes B2C destinées au grand public et à l'entretien de la maison. Dans le cadre de la mise à jour du référentiel ECOCERT Ecodétergent V6, nous avons adapté nos formules pour les rendre conformes à ses nouvelles exigences

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

01 COLD CLEANING

Depuis 2023, le développement et la commercialisation de formules enzymatiques fonctionnant à basse température ont permis d'importants gains énergétiques pour les utilisateur·rices. En 2024, nous poursuivons l'amélioration de ces formulations et leur extension à de nouvelles gammes dans l'agroalimentaire, la restauration et le retail, tout en renforçant la collaboration avec nos partenaires de terrain afin de collecter des données, bâtir des business cases et accompagner au mieux nos clients dans leur transition énergétique

02 SUCOLIB

Le projet SUCOLIB vise à développer un produit de nettoyage innovant et durable, combinant des composés naturels et des enzymes pour éliminer les biofilms de *Listeria monocytogenes* sur les équipements de l'industrie du saumon. Après des évaluations en laboratoire, Realco a mis au point, en collaboration avec ses partenaires industriels et académiques, des modèles biofilm permettant d'identifier d'ici fin 2024 les meilleures combinaisons moléculaires pour maîtriser les biofilms de *Listeria monocytogenes*.

03 SAMPLEZYM

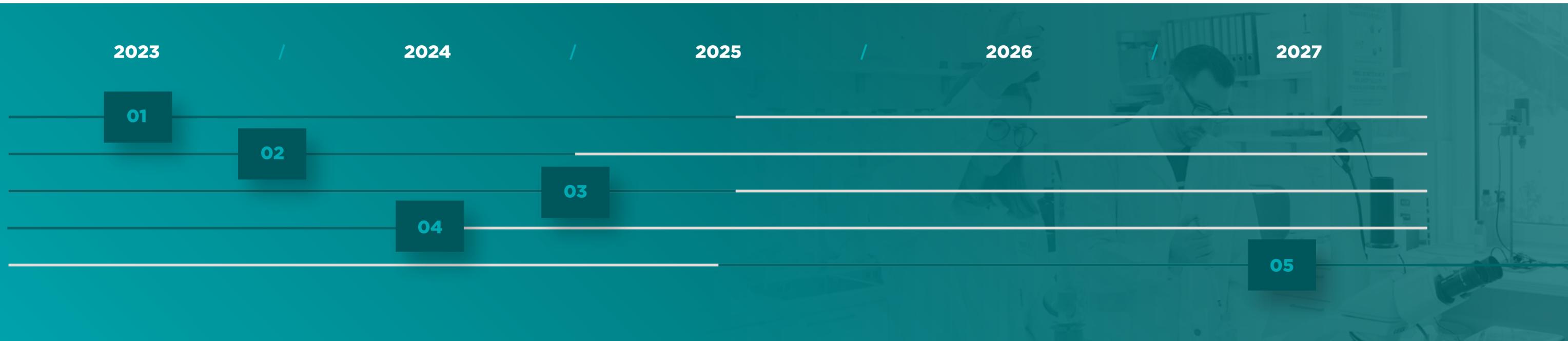
La représentativité de l'échantillonnage des microorganismes sur des surfaces industrielles est un enjeu majeur. Le projet Samplezym en cours de développement vise à offrir une méthode de prélèvement enzymatique innovante, qui permettrait de détecter des microorganismes indétectables avec les techniques classiques, sans modifier les pratiques de prélèvement.

04 CLEAN PACK

Ce projet visant à développer un produit en dosettes de bioplastique issu de l'amidon de pois, a été interrompu suite à la faillite du partenaire Poly Pea et s'est officiellement clôturé en octobre 2024.

05 KILLZYM

Financé par le pôle de compétitivité Wagralim et mené en collaboration avec l'Université de Liège et B12 Consulting, ce projet a pour objectif de développer un biocide à base d'ingrédients d'origine naturelle afin de transformer les pratiques de désinfection dans l'industrie alimentaire et de réduire l'empreinte écologique des biocides. Après un premier dépôt en mars 2024 et un second en septembre, la clôture de la partie administrative a marqué l'étape préparatoire au démarrage officiel du projet dans nos laboratoires en 2025. Par ailleurs, l'équipe Recherche et Développement s'est renforcée avec l'arrivée de Flore, qui apporte de nouvelles compétences à notre cercle R&D.



RAYONNER AU CŒUR DE NOTRE ÉCOSYSTÈME



DE L'ANCRAGE À L'INFLUENCE



Chez Realco...

Nous avons eu le plaisir d'accueillir dans nos bureaux des groupements professionnels, des représentants politiques ainsi que des acteurs-clés de notre secteur tels que **Wagralim, l'UWE (Akt), DETIC, A.I.S.E** .ou encore **Essenscia**. Des échanges précieux pour partager notre vision d'une hygiène durable et discuter ensemble des enjeux futurs de notre filière.

Notre CEO et CFO ont partagé notre vision auprès d'acteurs financiers et ont également témoigné de notre expérience de **robustesse en entreprise**, lors d'une demi journée consacrée à cette thématique en présence d'Olivier Hamant.



Honorés d'avoir reçu le Prix 'Environnement' 2024 lors de la **cérémonie des Orchidées du Brabant Wallon** et le prix de l'entreprise qui intègre la planète lors de la **journée de la terre organisée** par Danone

Comment intégrer concrètement l'écoconception dans la formulation de produits de nettoyage ?

C'est ce que notre intégratrice RSE a illustré lors de la **Journée de l'Économie Circulaire**, en faisant découvrir notre approche et nos pratiques au sein de Realco aux membres de Wagralim.

Notre équipe R&D a présenté ses travaux au **Congrès National de la Société Française de Microbiologie**, via un poster scientifique dédié à nos avancées sur l'échantillonnage.

17 évènements, des dizaines des rencontres et autant d'occasions d'agir concrètement. Restauration collective, brasseries, pharma, industrie agroalimentaire : nos experts ont partagé leur savoir sur le biofilm, la filtration et la sécurité alimentaire pour co-construire des solutions durables et efficaces avec nos partenaires.



RAYONNER AU CŒUR DE NOTRE ÉCOSYSTÈME



FORCE COLLECTIVE, TISSER DES LIENS AU SERVICE DU VIVANT

Voici un aperçu des réseaux auxquels Realco et ses co-équipier·ères prennent part, parmi de nombreux autres, afin d'échanger, apprendre et contribuer activement aux dynamiques collectives.



Un jeune co-équipier a intégré l'asbl dans le cadre de la mise en place de notre comité de vision



Notre intégratrice RSE fait partie du réseau BCDC afin d'échanger régulièrement avec ses pairs



Realco est l'un des membres fondateurs de cette organisation engagée pour la sécurité alimentaire mondiale face aux enjeux environnementaux



Notre CEO est membre du comité d'impact de la biscuiterie Dandroy



Réseau belge d'entreprises et d'organisations engagé dans la transition vers un développement durable



Plusieurs membres de Realco sont actifs dans ce réseau belge d'ecoentrepreneurs engagés pour une économie durable et régénérative



L'Association Progrès du Management est un réseau international de dirigeants qui partagent expériences et savoirs pour faire progresser leur management et leur entreprise



Notre CEO est membre du réseau de dirigeants belges engagés à construire ensemble un avenir durable et fait partie du comité de programme



Pôle de compétitivité agroalimentaire en Wallonie, qui fédère entreprises, universités et centres de recherche pour stimuler l'innovation et la durabilité du secteur



Fédération belge de la chimie, des matières plastiques et des sciences de la vie, représentant et accompagnant les entreprises du secteur



Un espace de rencontres et de réflexion à Louvain-la-Neuve, réunissant dirigeants et acteurs économiques autour d'échanges, conférences et initiatives collaboratives



Pôle d'innovation wallon dédié aux technologies vertes, qui fédère entreprises, centres de recherche et universités pour accélérer la transition durable

PÉRIODE

Ce rapport est publié
en Septembre 2025
et élaboré sur les
exercices 2019 à 2025

CONTACT

Realco S.A.
Avenue Albert Einstein, 15
1348 Louvain-la-Neuve
Belgium
RPM NIVELLES 0444.458.750
rse@realco.be